

# 하나투어 IR 발표자료

2025년 1월



# 내용

## I. 하나투어

1. 회사소개
2. 하나투어의 강점 및 경쟁우위
3. 역사
4. 지배구조
5. 자회사 현황
6. 영업실적
  - 1) 연간
  - 2) 분기
7. 패키지 동향
8. 온라인 동향

## II. 여행시장

1. 아웃바운드 여행시장
2. 패키지 여행 시장
3. 개별자유여행(FIT) 시장
4. 코로나 이후의 여행산업 변화

## III. 성장 전략

1. 전략적 방향성
  - 1) 하나투어의 3대 성장 전략
  - 2) 새로운 하나투어의 모습
2. 전략 목표
  - 1) 패키지 상품 경쟁력 강화
    - A. 여행을 여행답게 (하나팩 2.0)
    - B. 새롭고 차별화된 경험(하나 Original)
    - C. 젊은 세대를 겨냥한 테마여행 패키지 (밍글링 투어)
    - D. 소규모 & 맞춤형 여행 (우리끼리 & ZEUSworld)
    - E. 안전한 여행 (Safety & Joy)
  - 2) 결합상품을 통한 FIT 시장 공략
    - A. 하나투어 결합상품의 경쟁우위
    - B. FIT를 위한 하나투어의 대표 결합상품
    - C. 에어텔 / 현지투어플러스 / 내맘대로
  - 3) 온라인 채널 경쟁력 강화
    - A. 모바일 App 전면 개편
    - B. 하나투어만의 여행 콘텐츠
  - 4) 브랜드 리노베이션

## IV. 별첨

1. 재무제표

# I. 하나투어

# 새롭고 즐거운 여행 경험을 제공하는 기업

- 새롭고 즐거운 여행상품을 개발하고 여행자들이 편리하고 안전한 여행을 할 수 있도록 돕는 기업

## 하나투어 비즈니스 모델

여행 상품 개발 및 공급



하나투어



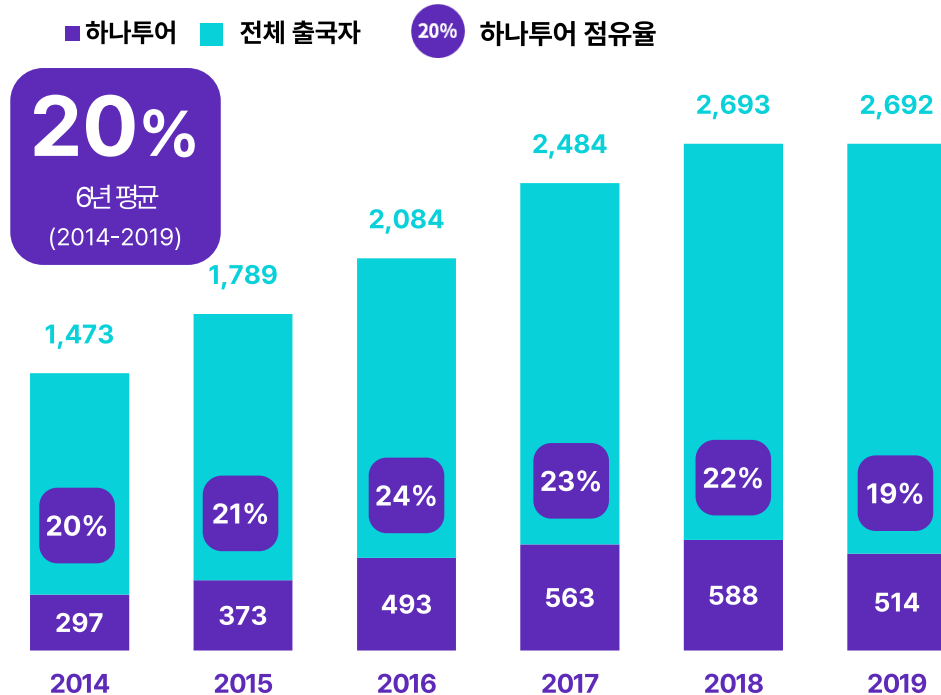


# 명실상부 대한민국 1등 아웃바운드 여행사

- 대한민국 출국자 다섯 중 하나, 패키지 여행객 셋 중 하나는 모두 하나투어의 고객

## 하나투어 국내 출국자 점유율

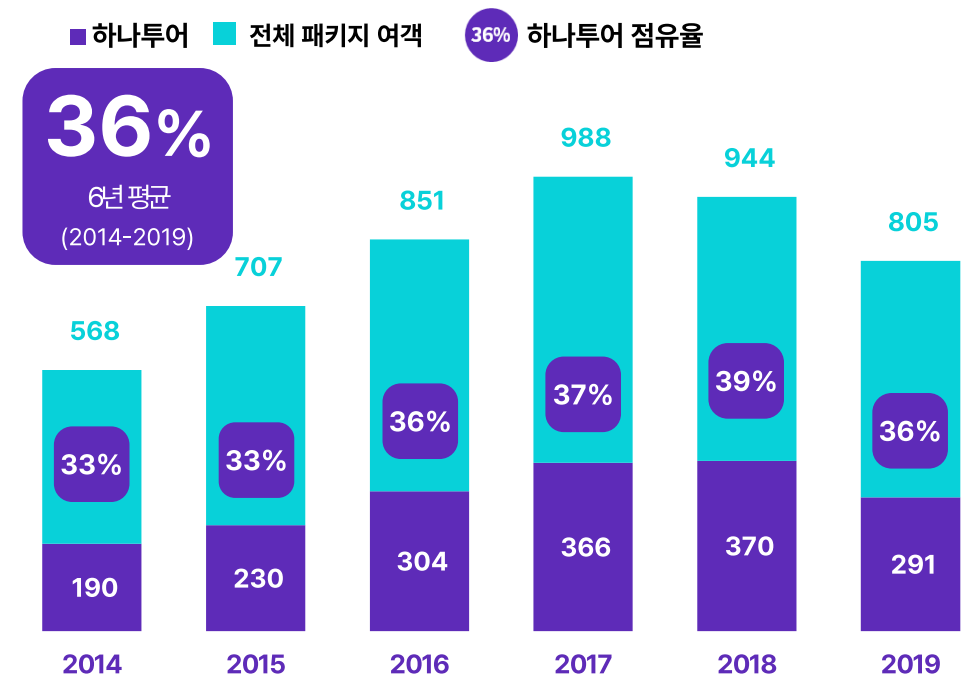
2014-2019, %, 만명



(자료: 법무부, 하나투어)

## 하나투어 국내 패키지 시장 여객 점유율

2014-2019, %, 만명



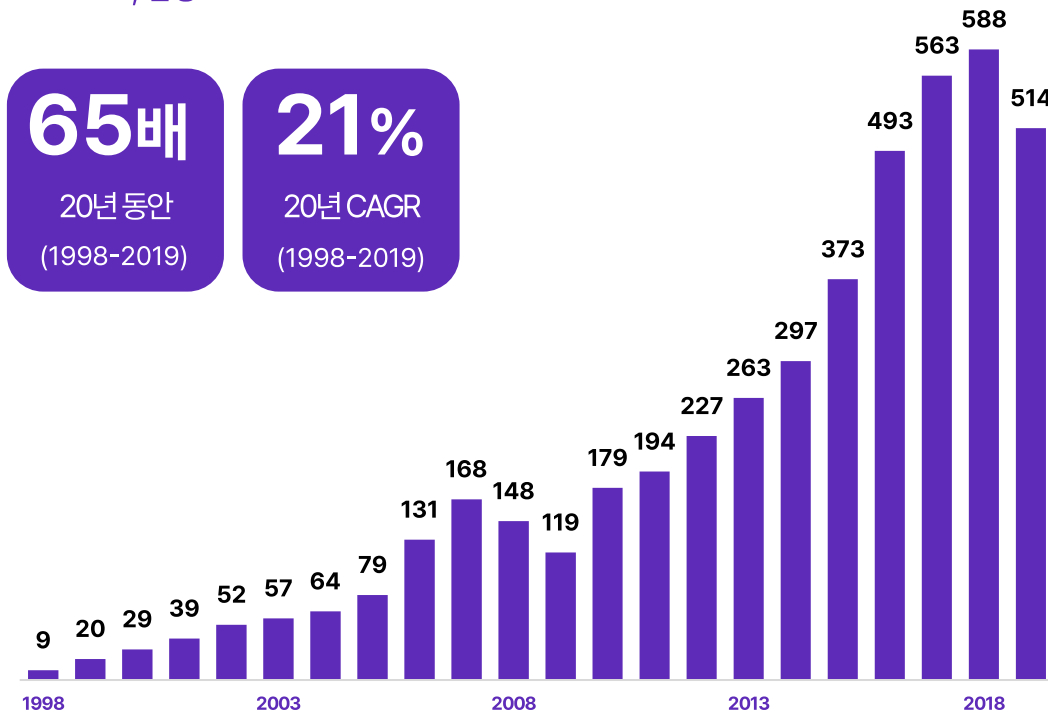
(자료: KATA, 하나투어)

# 여행산업 전체의 성장을 견인하는 기업

- 지난 20년간 송출객수 65배 증가, CAGR 21% 기록
- 동기간 10배 성장한 전체 아웃바운드 시장 성장률을 크게 상회

## 하나투어 여객자수 추이

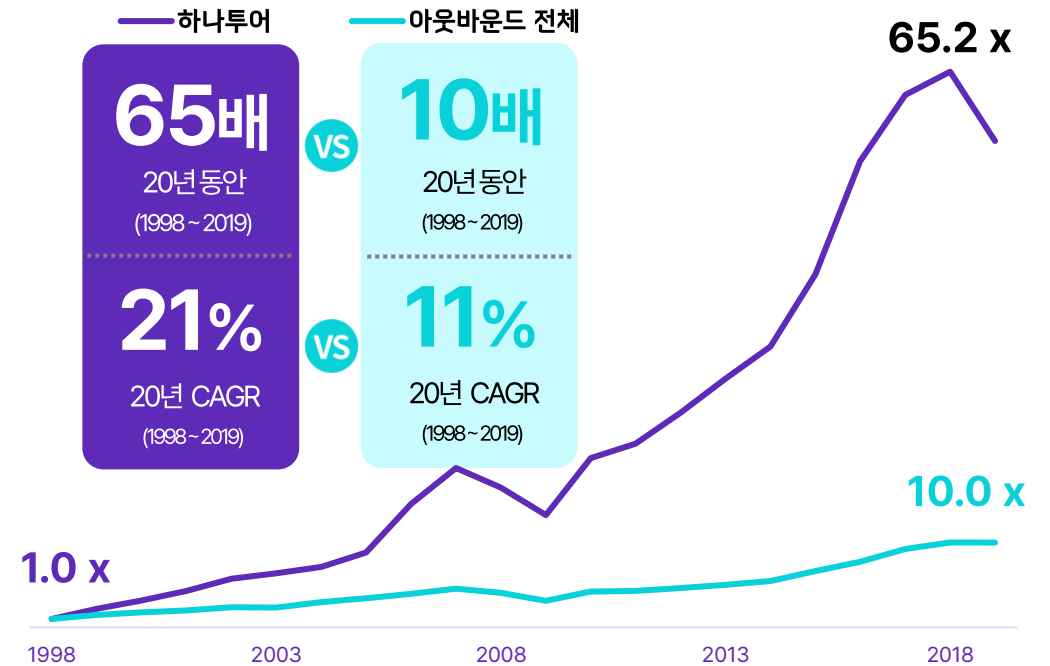
1998-2019, 만명



(자료: 하나투어)

## 하나투어 vs 아웃바운드 전체 성장 비교

1998-2019, 배수



(자료: 법무부, 하나투어)

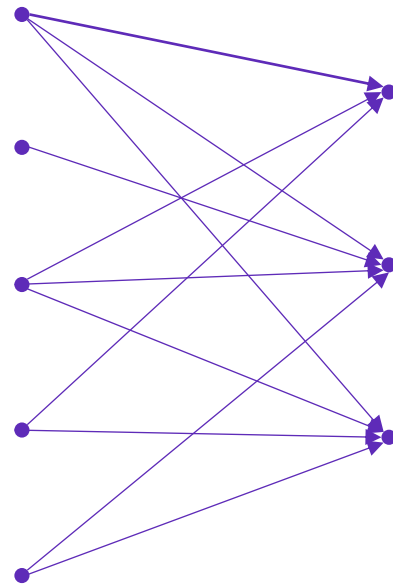
# 하나투어의 강점 및 경쟁우위

## – 업계 최고 수준의 강점들을 바탕으로 지배적 경쟁우위 확보

### | 하나투어의 독보적인 강점

- 1 시장 지배력**  
하나투어의 대한민국 출국자 및 패키지 여객 점유율은 각각 20%, 36%로 업계 1위
- 2 상품 개발 역량**  
280명 이상의 업계 최대 규모 상품 개발 전담 인력 보유
- 3 온라인 채널 역량**  
170명 이상의 업계 최대 규모 온라인 채널 개발 전담 인력 보유
- 4 오프라인 채널**  
전국 6,000개 이상의 대리점, 900개 이상의 공식인증대리점 등 업계 최대 규모의 유통채널 보유
- 5 글로벌 네트워크**  
11개의 해외 자회사, 291개의 현지 협력사, 9개의 비자신청센터 등 업계 최대 규모의 글로벌 네트워크 역량 보유

### | 하나투어의 지배적 경쟁우위



- 1 탁월한 수익성**
- 2 시장을 선도하는 업계 최고의 상품력**
- 3 글로벌 공급력**

# 대한민국 1등 여행 브랜드

## – 대한민국 1등 여행사, 1등 브랜드



국가고객만족도(NCSI)  
여행산업 부분 6년 연속 1위



한국능률협회 선정 브랜드 가치  
여행사 부문 15년 연속 1위



KCSI선정 '한국산업의 고객만족도'  
여행사 부문 11년 연속 1위



브랜드스탁 선정  
대한민국 100대 브랜드



CCM(소비자중심경영) 6회 연속 인증  
2022 올해의 CCM 최우수상(국무총리표창) 수상

# 지난 30년간 대한민국 여행산업을 선도한 기업

## – 하나투어 30년의 역사는 곧 대한민국 아웃바운드 여행산업의 역사

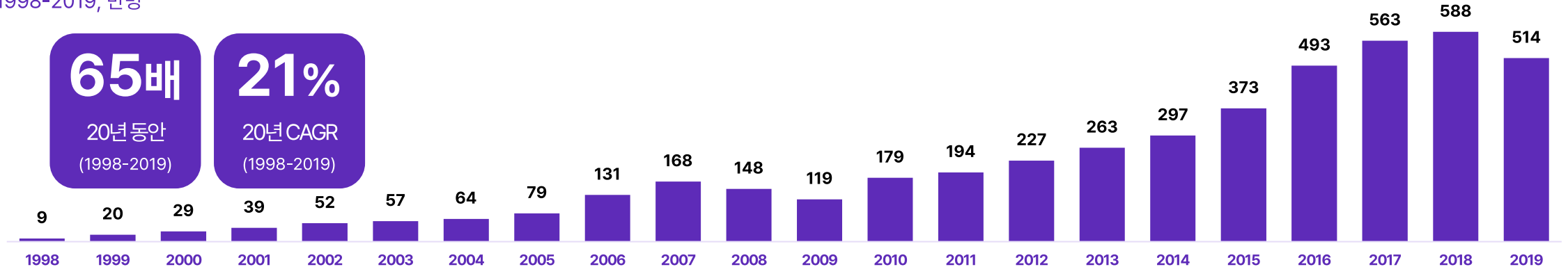
### 하나투어 연혁

1993 - 2019



### 하나투어 여객자수 트렌드

1998-2019, 만명



# 이사회 및 지분구조

## 하나투어 이사회

사내이사 5인, 사외이사 4인, 기타비상무이사 3인

구분	성명	경력
사내이사	박상환	하나투어 회장
	권희석	하나투어 수석부회장
	송미선	하나투어 대표이사 사장
	류창호	하나투어 공급본부 본부장
	김창훈	하나투어 상품기획본부 본부장
사외이사	한상만	성균관대학교 경영대학 경영학과 교수
	김문현	한국외국어대학교 GBT학부 교수
	유혜련	태성회계법인
	장인환	법무법인 바른 상임 고문
기타비상무이사	송인준	IMM프라이빗에쿼티(주) 대표이사
	김영호	IMM프라이빗에쿼티(주) 투자본부 수석 부사장
	박찬우	IMM크레딧앤솔루션(주) 대표이사

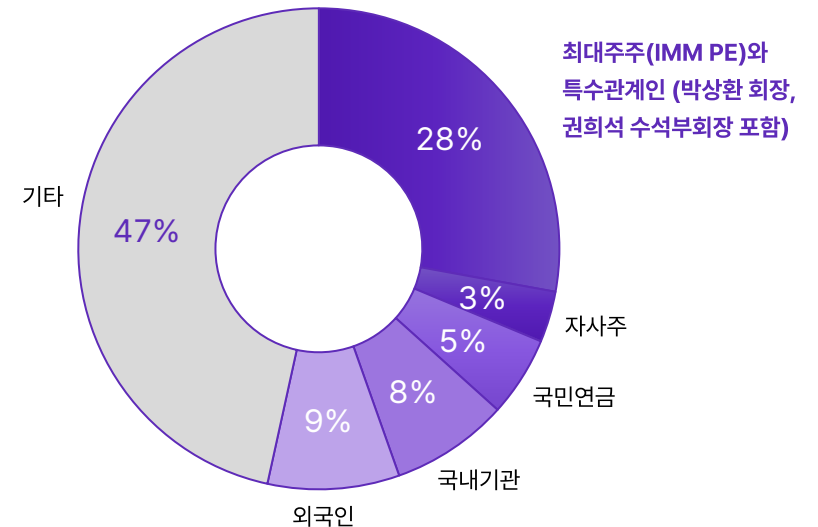
## 이사회내 위원회

감사위원회, ESG 위원회, 사외이사후보추천 위원회, 보상위원회

감사위원회	ESG 위원회	사외이사후보추천 위원회	보상위원회
김문현 한상만 유혜련 장인환	송미선 한상만 유혜련	박상환 김영호 김문현 장인환	김영호 장인환 유혜련

## 지분구조

2023년 말 기준, %





# 자회사 현황

## 연결대상 종속법인

2024년 3분기 기준 총 20개 (국내 9개, 해외 11개), %

국내 (9)		
회사명	주요사업	지분율 (%)
웹투어(주) (주)넥스투어 (100%)	여행알선서비스	77
(주)하나투어제주	여행알선서비스	77
(주)투어마케팅코리아	여행알선서비스	70
(주)하나투어아이티씨	여행알선서비스	100
(주)하나투어비즈니스	여행알선서비스	100
(주)하나여행대부	대부업	100
(주)에스엠면세점	면세점	90
(주)하나투어리스트	여행알선서비스	30

해외 (11)		
회사명	지역	지분율 (%)
HANATOUR EUROPE LTD	영국, 런던	70
HANATOUR JAPAN CO.,LTD (주)유아이관광버스 (100%) (주)아레그룩스 TM 호텔매니지먼트 (100%) Hanatour Japan System Vietnam Co., Ltd. (100%)	일본, 도쿄	54
HANATOUR CHINA	중국, 베이징	100
HANATOUR HONGKONG CO., LTD	홍콩	100
BEIJING HANA INFORMATION TECHNOLOGY CO.,LTD	중국, 베이징	100
HANATOUR VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남, 호치민	85
PHILIPPINE HANATOUR INC.	필리핀, 마닐라	100
HNT SG PTE. LTD.	싱가폴	100

# 연간 영업실적

- 2023년 연간 매출(영업수익)은 전년 대비 258% 증가한 4,116억원. 코로나 이후 최고치 기록.

상세: 1) 코로나 이후 여행업 업황 회복 본격화, 2) 하나팩2.0 중심의 중고가 패키지 판매 비중 확대

- 영업이익은 340억원. 2017년 이후 최고치 기록.

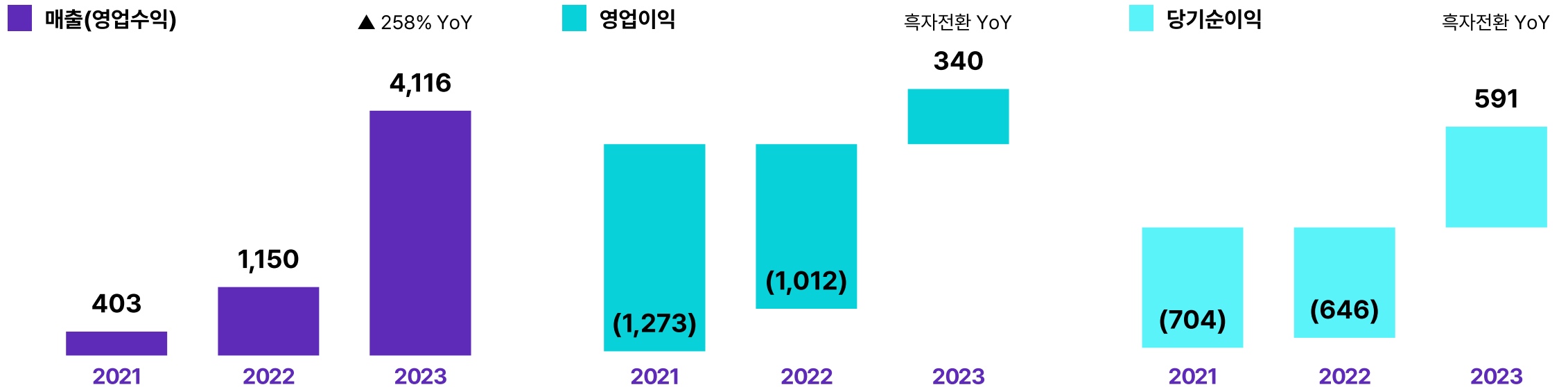
상세: 1) 하나팩2.0 중심의 중고가 패키지 판매 비중 확대, 2) 온라인 판매비중 증가로 인한 수수료 감소

- 당기순이익은 591억원. 역대 최고치 기록.

상세: 1) 자본손상 환입효과(일본 아레그룩스 호텔, 마크호텔), 2) 이자수익, 3) 법인세율 감소 등

## 연간 영업실적

2021년 - 2023년, 억원



( IFRS 1115호 & 중단사업손익 반영 )



# 연간 영업비용

## - 2023년 연간 영업비용은 전년 대비 75% 증가한 3,817억원

상세: 1) 업황 회복에 따른 매출변동비 중심의 비용 증가 (여행비지급수수료, 기타지급수수료, 원재료 및 상품 매입액), 2) 인건비 및 마케팅비 집행 정상화

## - 인건비는 전년 대비 32% 증가한 1,137억원

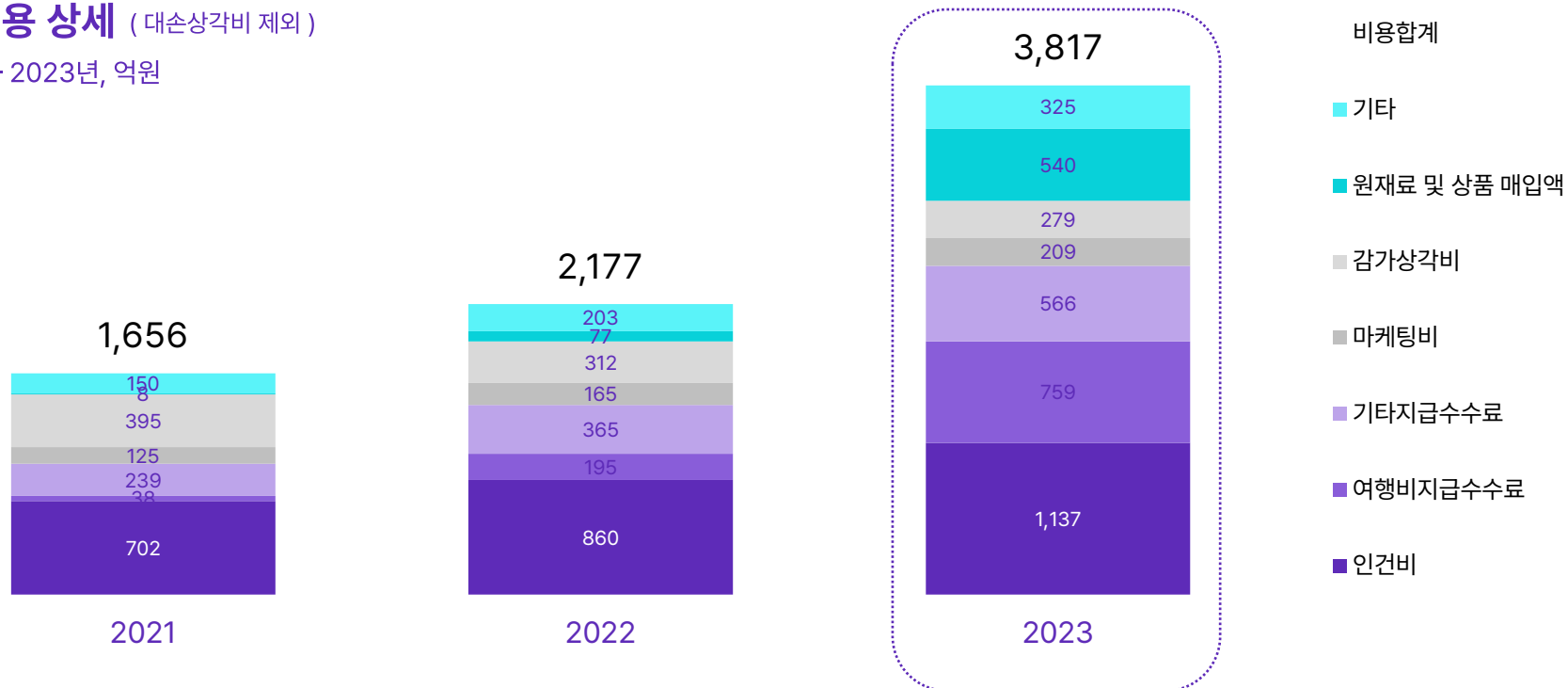
상세: 1) 코로나 이후 여행 수요 회복에 대응하기 위한 본사 및 자회사 인력규모 확대, 2) 성과급 지급 효과

## - 마케팅비는 전년 대비 27% 증가한 209억원

상세: 1) 업황 정상화 대응에 필요한 마케팅 예산을 효율적으로 집행, 2) 모바일 앱 활성화를 중심으로 한 온라인 프로모션 비용 집행

### 영업비용 상세 (대손상각비 제외)

2021년 - 2023년, 억원



# 분기 영업실적

- 3분기 매출(영업수익)은 전년 동기 대비 26% 증가, 전분기 대비 21% 증가한 1,594억원.

상세: 1) 9월 추석 장기 연휴 수요증가에 따른 전세기 등 사입 확대, 2) 온라인 제휴채널 미정산 사태 및 일본 자연재해로 인한 일시적 수요 위축으로 성수기 계절 효과 일부 상쇄

- 영업이익은 전년 동기 대비 9% 감소, 전분기 대비 228% 증가한 120억원. 3분기 누적 기준 373억원으로 역대 최대 영업이익 달성(역대 2위는 '15년 3분기 누적 영업이익 356억원).

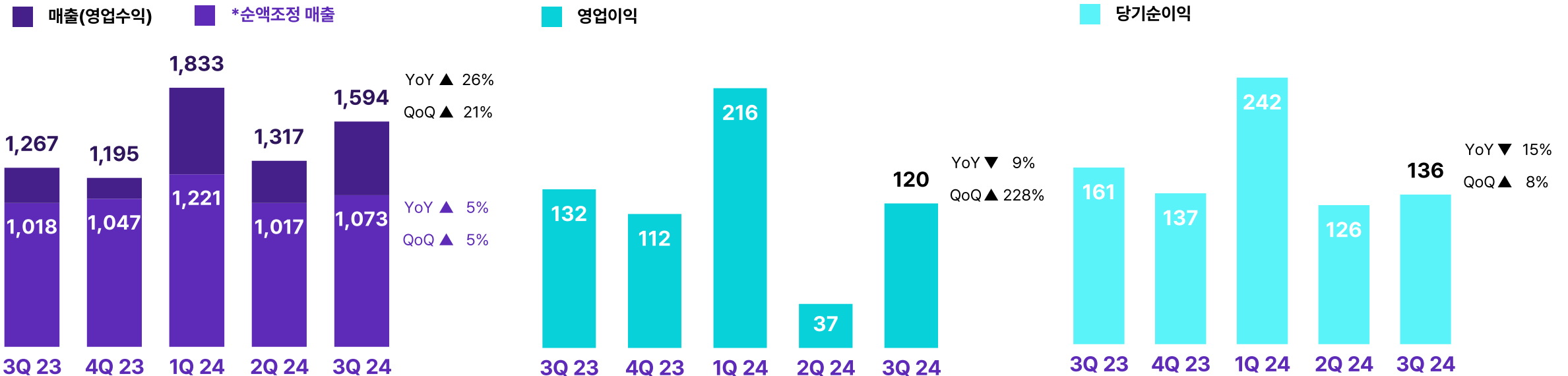
상세: 1) 온라인 제휴채널 미정산 사태 및 일본 자연재해로 인한 일시적 수요 위축으로 가격경쟁 심화되며 수익성 저하, 2) 전세기 소진률 감소로 인한 수익성 저하

- 당기순이익은 전년 동기 대비 15% 감소, 전분기 대비 8% 증가한 136억원.

상세: 1) 금융수익 (+12억), 2) 외환차익 및 잡이익(+13억), 3)법인세 (-9억)

## 분기 영업실적

2023년 3분기 - 2024년 3분기, 억원

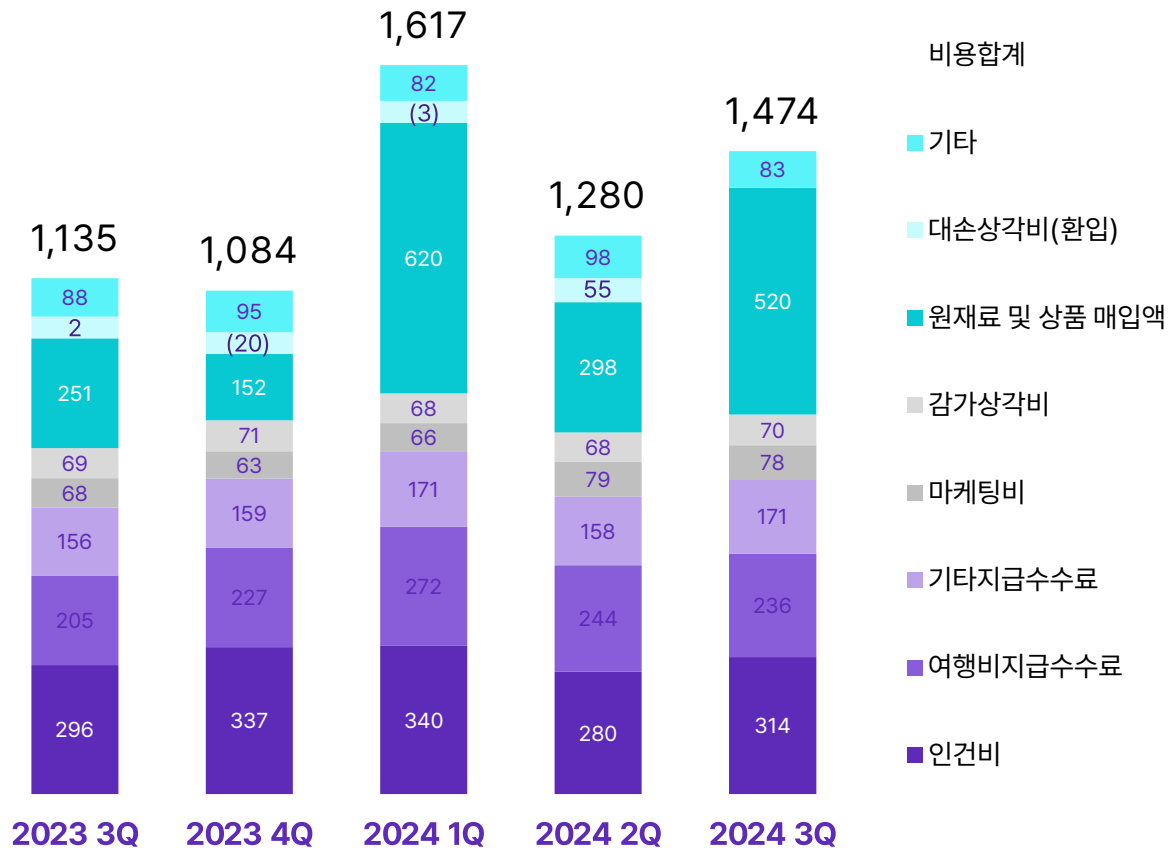


(\*순액조정매출: 전세기, 호텔, 티켓 등의 원재료 매출분을 제거한 매출)

# 분기 영업비용

## 영업비용 상세

2023년 3분기 - 2024년 3분기, 억원



✓ **3분기 영업비용은 1,474억원.**

✓ **인건비는 전분기 대비 12% 증가한 314억원.**

상세:

- 1) 연말성과급 관련 총당금 반영 효과 (32억)
- 2) 3분기 연결기준 직원수는 2,400여명으로 전분기 2,350여명 대비 소폭 증가

✓ **여행비지급수수료는 전분기 대비 3% 감소한 236억원.**

상세:

- 1) 전분기 대비 패키지 온라인 채널 판매 비중 증가 (40% → 47%)
- 2) 저가 경쟁 심화로 전분기와 유사한 수준의 패키지 ASP 시현 (109만원)

✓ **마케팅비는 전분기 대비 2% 감소한 78억원.**

상세:

- 1) 3분기 취소좌석 판매 촉진 및 4분기 성수기 수요 진작을 위한 마케팅 비용 집행

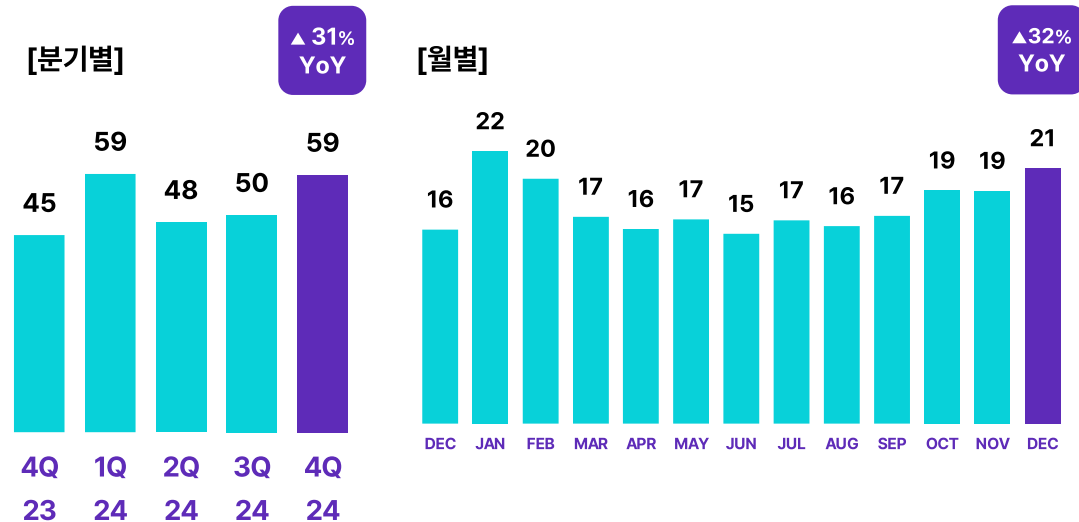
✓ **원재료 및 상품 매입액은 전분기 대비 74% 증가한 520억원.**

상세:

- 1) 성수기 수요 증가 예상에 따른 전세기 등 사입 규모 확대

# 패키지 송출객 및 수탁금(GMV) 동향

## 패키지 송출객 동향 2023년 4분기 - 2024년 12월, 만명



### ✓ 4분기 패키지 송출객은 전년 동기 대비 31% 증가

상세:

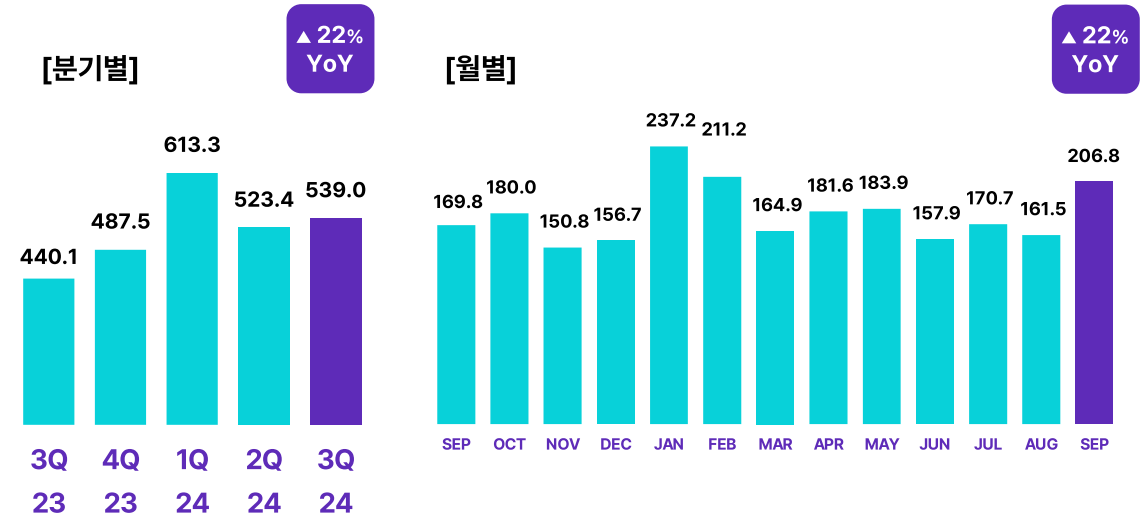
- 1) 동계 시즌 진입에 따라 계절적 성수기에 해당하는 동남아 및 일본 중심으로 여행수요가 크게 증가
- 2) 3분기 온라인제휴채널(티메프) 사태 및 일본 자연재해로 인한 수요 부진에서 회복되는 모습

### ✓ 12월 패키지 송출객은 전년 동월 대비 32% 증가

상세:

- 1) 본격적인 동계 성수기 진입을 앞두고 동남아, 일본 지역 중심의 단거리 수요 증가

## 패키지 수탁금(GMV) 동향 2023년 3분기 - 2024년 3분기, 억원



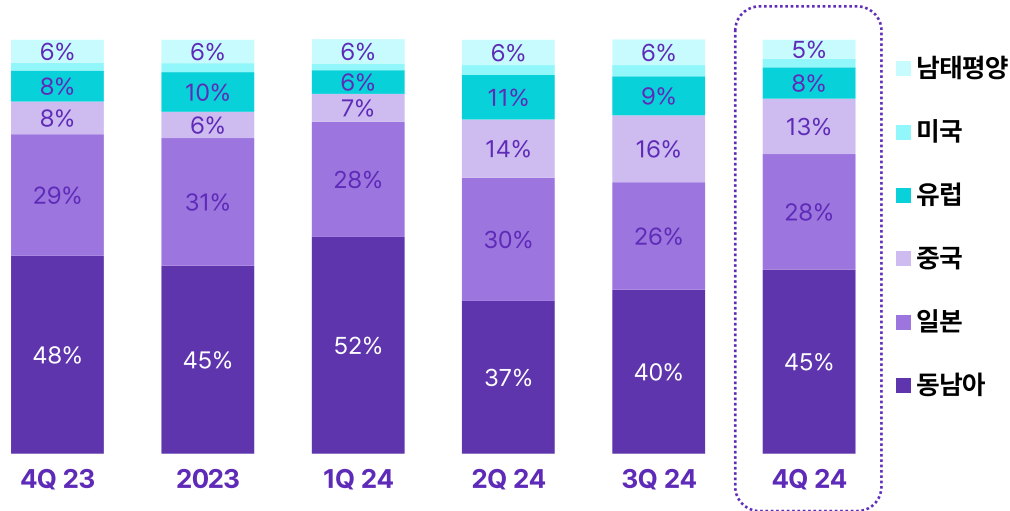
### ✓ 3분기 패키지 수탁금(GMV)은 전년 동기 대비 22% 증가

상세:

- 1) 업황 회복으로 전년 동기 대비 송출객 수 증가
- 2) 항공 및 호텔 가격 하향 안정화로 인한 패키지 ASP 하락 (123만원→109만원)
- 3) 온라인 제휴채널 미정산 사태 및 일본 자연재해로 인한 일시적 수요 위축으로 가격경쟁이 심화되며 성수기 패키지 ASP 상승을 제한 (전분기 수준을 유지)

# 패키지 지역별 비중

고객수 기준 지역별 비중 2023년 4분기 ~ 2024년 4분기, %

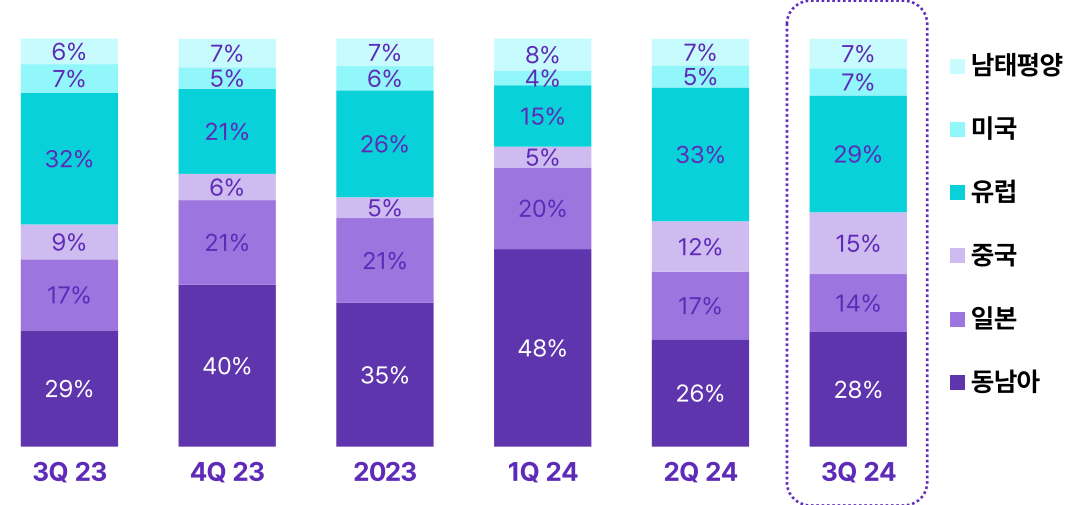


- ✓ 4분기 고객수 기준 지역별 비중은 근거리 여행지가 높게 나타난 가운데, 계절성의 영향으로 동남아 및 일본 점유율이 증가

상세:

- 1) 동남아, 일본 패키지 송출객수는 전분기 대비 각각 33%, 27% 크게 성장하면서, 지역 비중도 전분기 대비 증가한 45%, 28%를 차지.
- 2) 동계 성수기 진입을 앞두고 기후적으로 온화한 동남아와 접근성이 높은 일본 지역을 중심으로 여행 수요가 회복.

수탁금(GMV) 기준 지역별 비중 2023년 3분기 ~ 2024년 3분기, %



- ✓ GMV 기준으로 살펴보면 유럽이 29%로 1위를 차지.  
2위는 동남아(28%), 3위는 중국(15%)

상세:

- 1) 유럽은 9월 장기연휴 효과로 3분기에도 비중 1위를 유지
- 2) 일본은 자연재해 등으로 발생한 일시적 수요공백으로 송출객수가 감소하고 가격경쟁이 심화되어 전년 및 전분기 대비 비중 축소.
- 3) 중국은 강한 회복세 지속으로 17년 1분기 이래 최대 분기 점유율을 경신(15%).  
총액 기준으로 17년 1분기 이래 최고치를 기록 (17년 1분기 798억원 → 당분기 814억원)

# 중고가 패키지(하나팩 2.0) 판매 동향

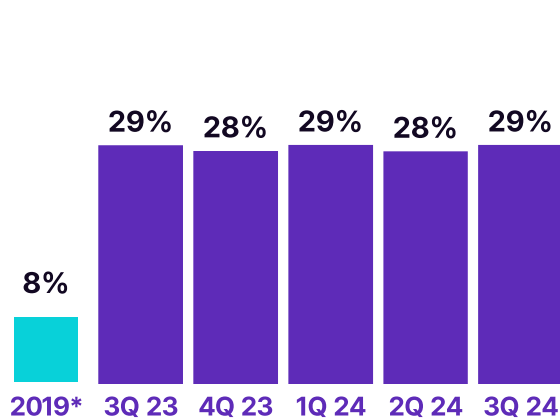
- 24년 3분기 전체 패키지 고객수 기준 중고가 패키지 판매 비중은 29%, 전년 동기 수준을 유지  
상세: 업황 회복으로 전체 모객기반이 확대되는 상황에서 중고가 패키지에 대한 지속적이고 안정적인 시장 수요를 확인
- GMV 기준 중고가 패키지 판매 비중은 50%, 전년 동기 수준을 유지  
상세: 업황 회복으로 전체 모객기반이 확대되는 상황에서 중고가 패키지에 대한 지속적이고 안정적인 시장 수요를 확인
- 여행 거리에 따른 중고가 패키지의 판매 비중은 평균 판매가가 높은 중장거리 여행지에서 특히 높게 발생  
상세: 높은 비용과 시간이 드는 여행일 수록 제대로 된 여행을 즐기고자 하는 니즈가 큰 것이 주된 이유

## 중고가 패키지 판매 비중 (vs 전체 패키지)

2019 vs 2023년 3분기 ~ 2024년 3분기, 고객수 기준, GMV 기준, %

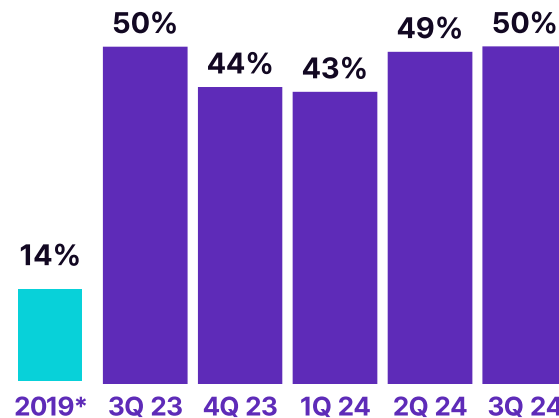
■ 중고가 패키지  
(프리미엄, 스탠다드, 우리끼리, 테마상품 포함)

### [ 고객수 기준 ]



\*19년은 하나팩2.0 출시 전 중고가패키지 기준

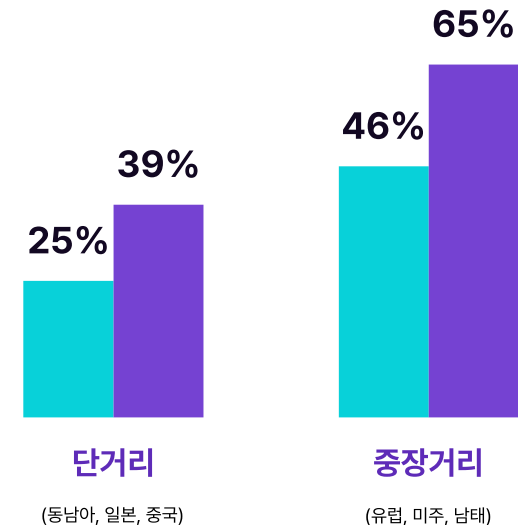
### [ GMV 기준 ]



## 중고가 패키지 판매 비중 (단거리 & 중장거리)

2024년 3분기, 단거리, 중장거리, %

■ 고객수 기준 ■ GMV 기준



# 하나팩 2.0(중고가 패키지) 고객만족도 동향

- 24년 2분기 하나팩 2.0 종합 고객만족도 지수(HCSI)는 평균 84점을 기록

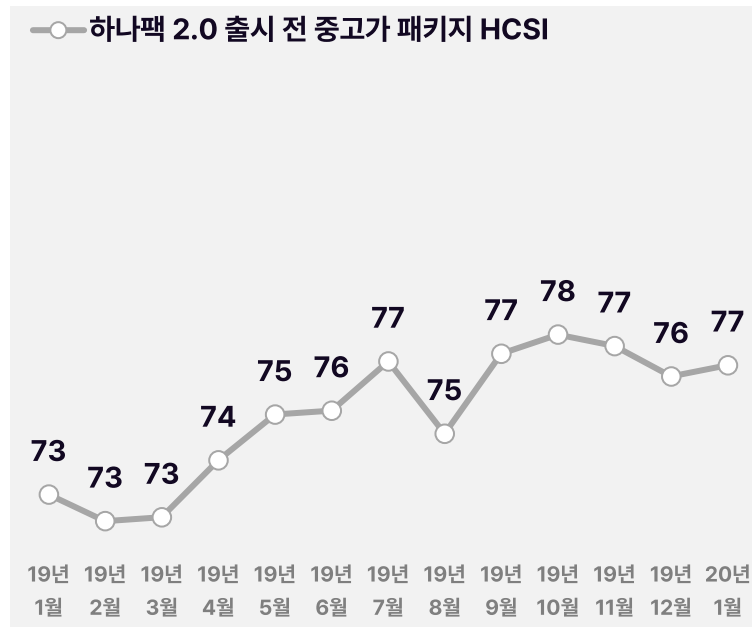
상세: 하나팩 2.0 출시 전(2019년) 중고가 패키지 고객만족도 지수는 80점을 하회했으나, 하나팩 2.0 출시 후에는 80점을 상회하며 한 단계 업그레이드된 고객만족도 실현

- 하나팩2.0을 통해 기존 패키지 상품의 구성을 완전히 업그레이드한 것이 주효

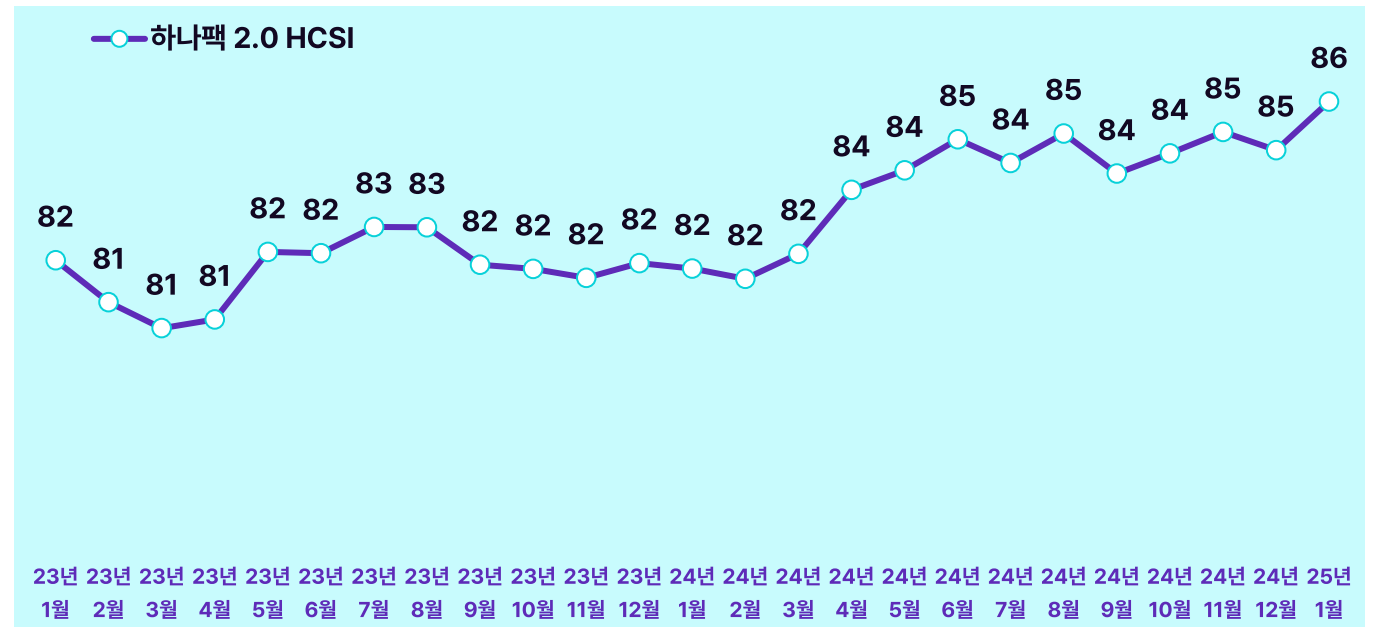
상세: 단체쇼핑 삭제, 선택관광 정상화, 추가경비(가이드&기사 팁) 제거, 숙소와 식사를 업그레이드하여 패키지 상품의 만족도 대폭 상승

## 하나팩2.0 출시 전후 중고가 패키지 고객만족도 비교

하나팩 2.0 출시 전(2019년 1월 ~ 2020년 1월) vs 하나팩2.0 출시 후(2023년 1월 ~ 2025 1월), HCSI종합만족도\* 점수



COVID-19  
(2020~2022)



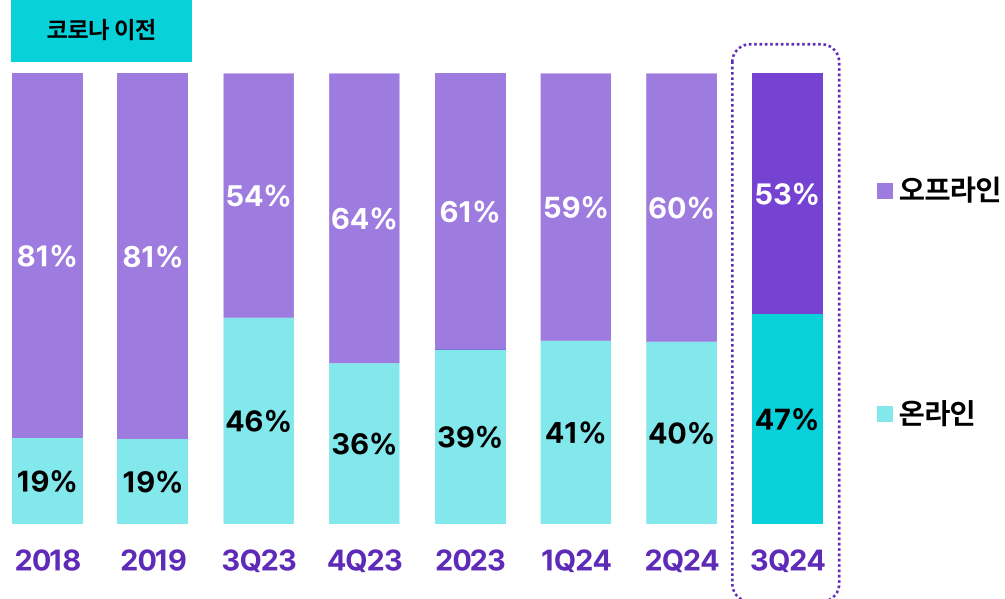
\*Hanatour Customer Satisfaction Index, 고객의 상품 재이용 의향, 추천 의향 등을 포괄하는 종합 만족도 조사

# 패키지 온/오프라인 채널별 비중

- 3분기 패키지 온라인 채널 판매 비중은 고객수 기준 47%, GMV 기준 42%로 전년 동기대비 각각 1%씩 증가, 코로나 이후 최고치 경신.
- 온라인 채널 역량 강화 및 여행객들의 소비 패턴 변화로 코로나 이전 대비 온라인 판매 비중이 크게 증가
- 하나투어 모바일 앱 이용자수와 전체 온라인 회원자수의 꾸준한 증가도 온라인 판매 비중 확대에 영향

## 고객수 기준 온/오프라인 비중

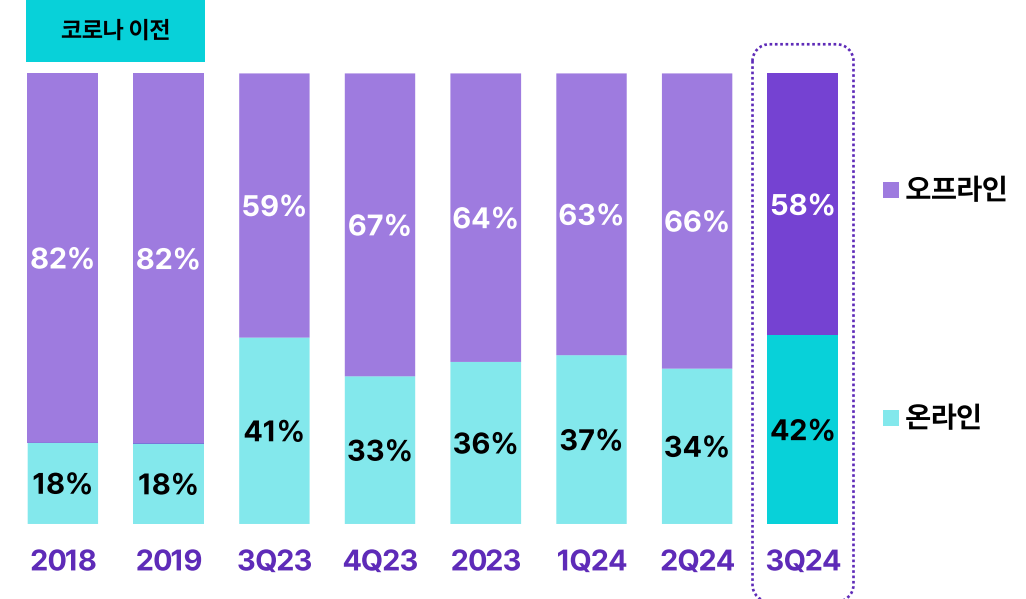
2018 ~ 2024년 3분기, %



(자료: 하나투어)

## 수탁금(GMV) 기준 온/오프라인 비중

2018 ~ 2024년 3분기, %



(자료: 하나투어)

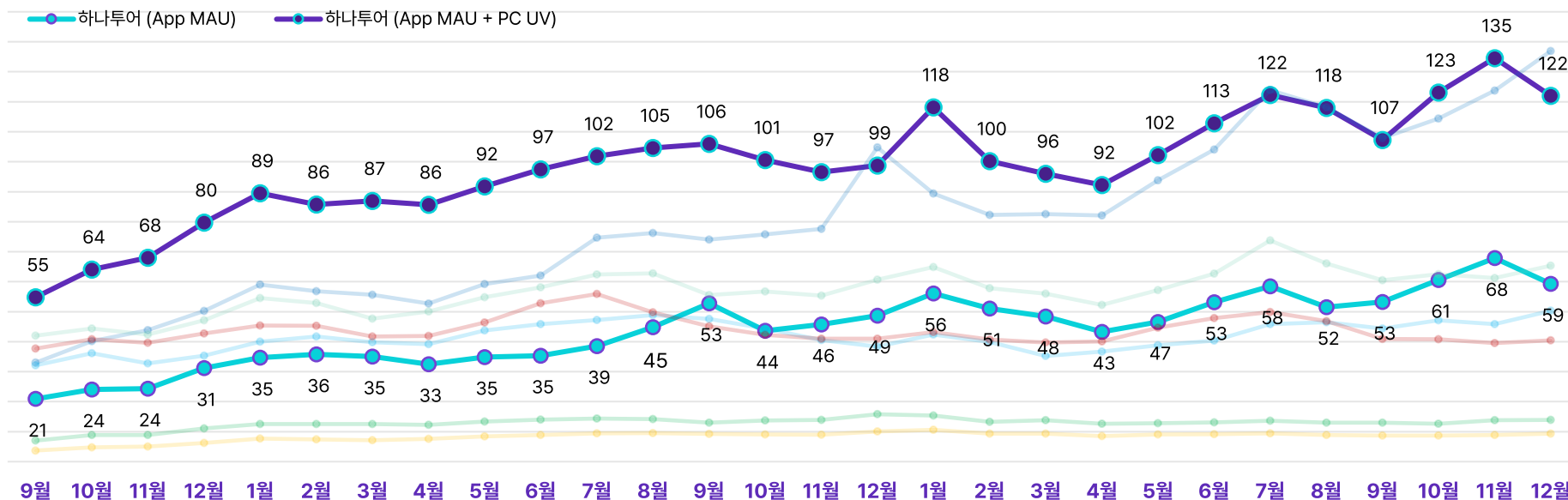


# 하나투어 온라인 이용자 현황 (Mobile & PC)

- 4분기 월평균 하나투어 온라인 이용자수(Mobile App MAU + PC UV)는 총 127만명으로 전년 동기 대비 28%증가  
상세: 1) 23년 하반기부터 본격화된 업황 회복효과 지속, 2) 하나LIVE를 중심으로 한 기존 앱서비스 반응 호조, 3) '내맘대로'를 중심으로 신규 앱서비스 확대 전개
- 4분기 월평균 모바일 앱 MAU는 63만명으로 전년 동기 대비 36%증가, 모바일인덱스 '종합여행사' 카테고리 기준 3위 유지
- 모바일앱을 중심으로 한 신규 콘텐츠 공급 확대와 기존 PC 웹 서비스의 편의성 제고를 통해 지속적으로 온라인 이용자수 성장

## 하나투어 온라인 이용자 트래픽

2022년 9월 ~ 2024년 12월, Amplitude, 모바일인덱스 '종합여행사' 카테고리, 만명



(자료: 당사 - Amplitude, 타사 - 모바일인덱스)

### 12월 MAU

	137 만 명
	122 만 명 Mobile + PC
	65 만 명
	59 만 명 Mobile
	50 만 명
	40 만 명
	14 만 명
	9 만 명

# 하나투어 온라인 회원수 현황

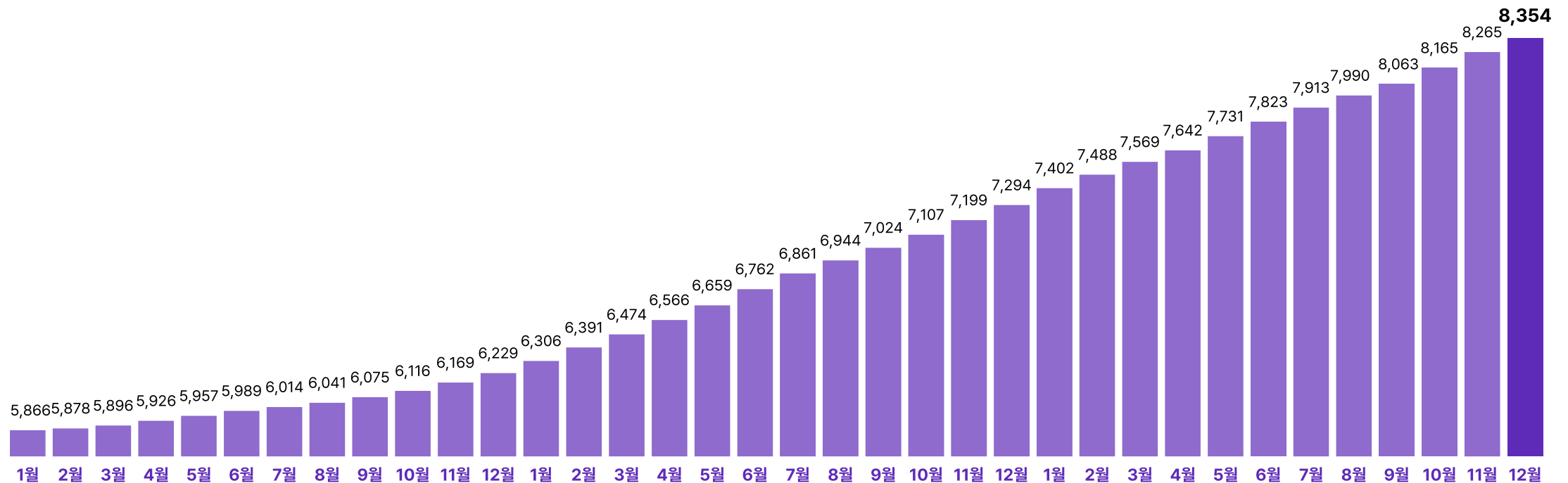
- 모바일을 포함한 하나투어 온라인 전체 회원수는 2024년 12월 현재 835만명으로 역대 최고치를 경신

## 하나투어 온라인 회원수 트렌드

2022년 1월 ~ 2024년 12월, 천명

▲ 15% YoY

▲ 42% vs '22년 1월



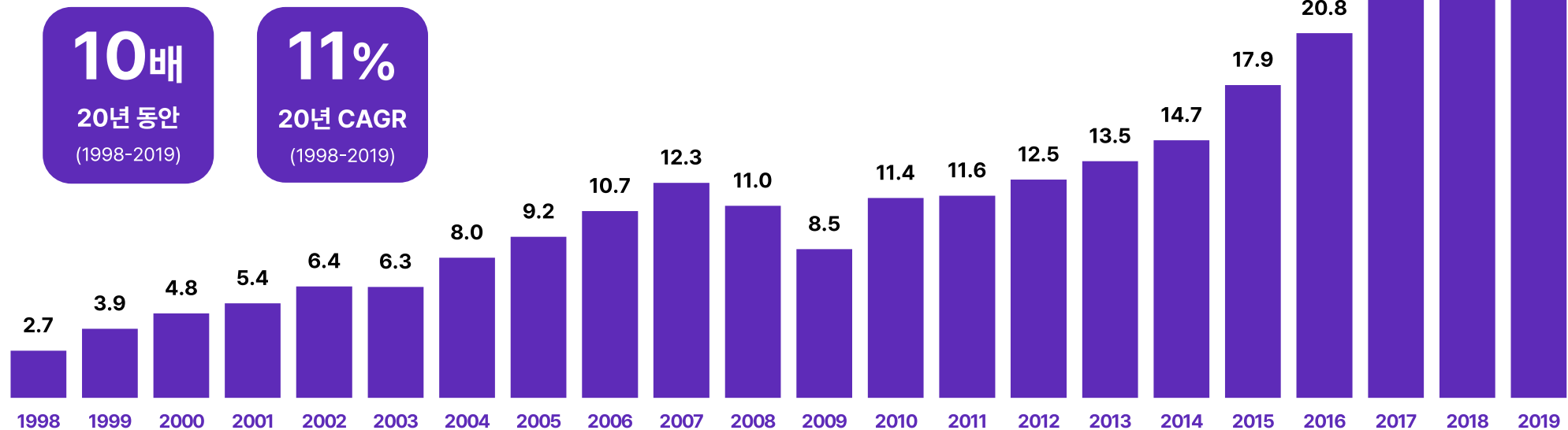
(자료: 하나투어)

## II. 여행시장

# 지난 20년간 우리나라 아웃바운드 여객자수는 10배 이상 성장

- 국민소득과 여가시간이 증가하면서 여행에 대한 수요도 지속적으로 증가

국내 아웃바운드 여객자수 추이  
1998-2019, 백만명



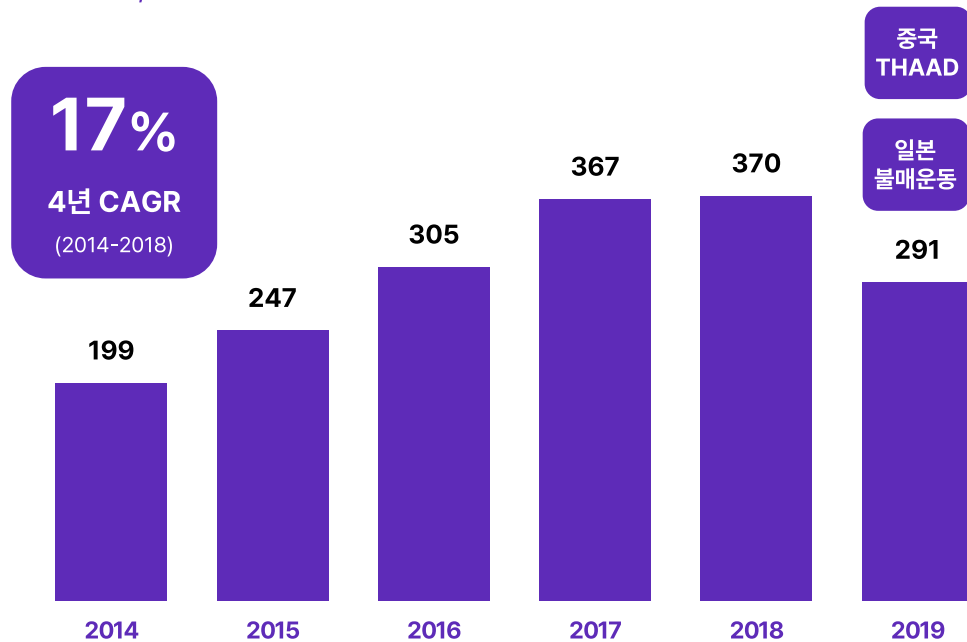
(자료: 법무부)

# 지속적으로 성장하는 패키지 여행시장

- 2014년부터 2018년까지 하나투어 패키지 여객자수 CAGR는 17%
- 동기간 국내 패키지 여객자수는 CAGR 13% 기록

## 하나투어 패키지 여객 추이

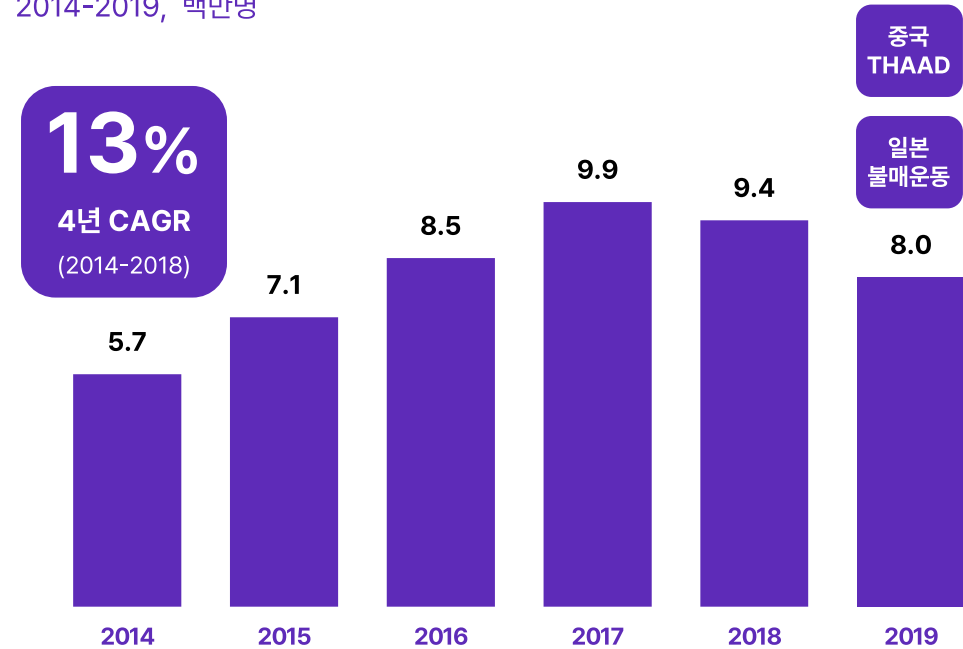
2014-2019, 만명



(자료: 하나투어)

## 국내 패키지 시장 여객자 추이

2014-2019, 백만명



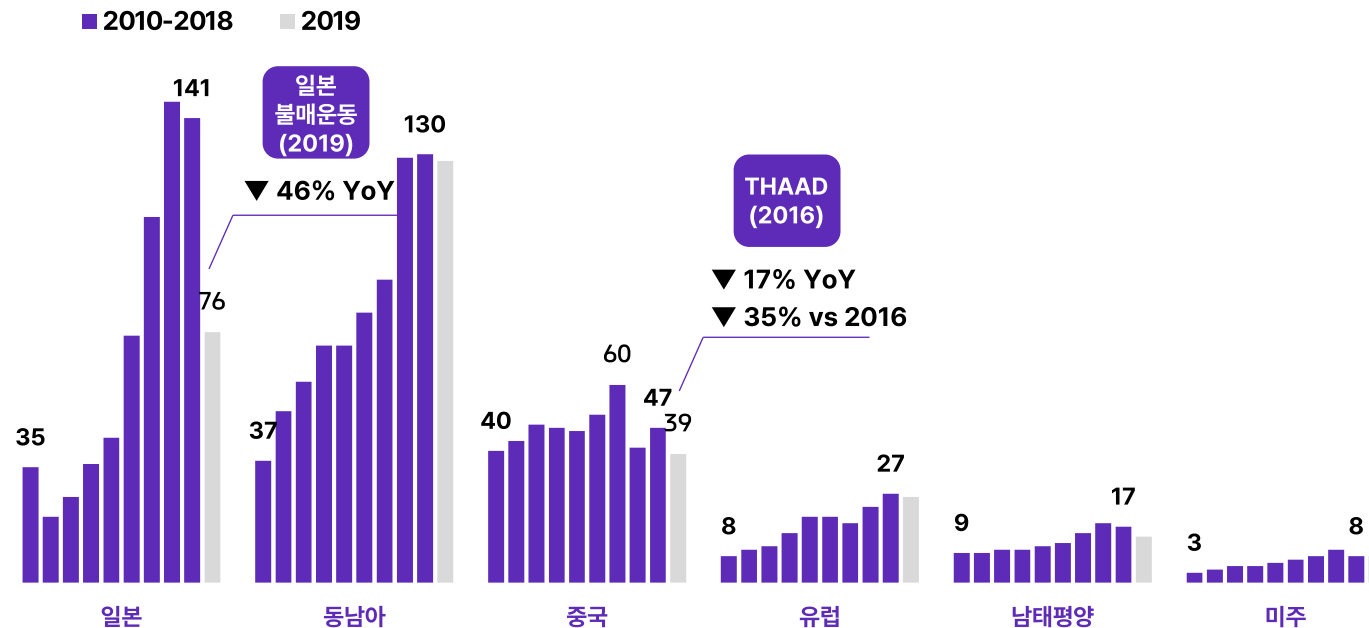
(자료: KATA, 하나투어)

# 2019년은 정치적 외부변수가 크게 작용

- 일본 (불매운동 - 2019), 중국 (THAAD - 2016) 이슈로 인해 해당 지역의 여객수가 전년대비 크게 감소

## 하나투어 패키지 고객 지역별 추이

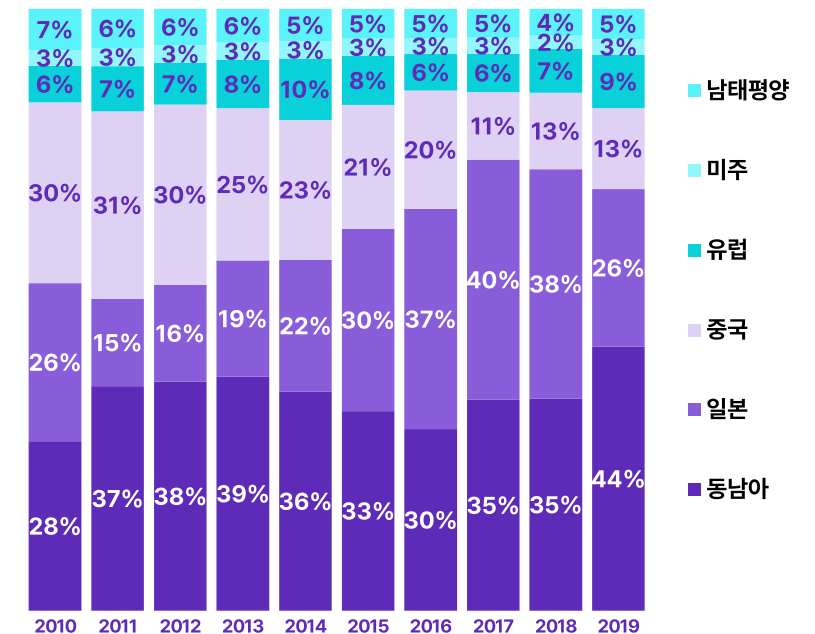
2010-2019, 만명



(자료: 하나투어)

## 하나투어 패키지 고객 지역별 비중

2010-2019, %



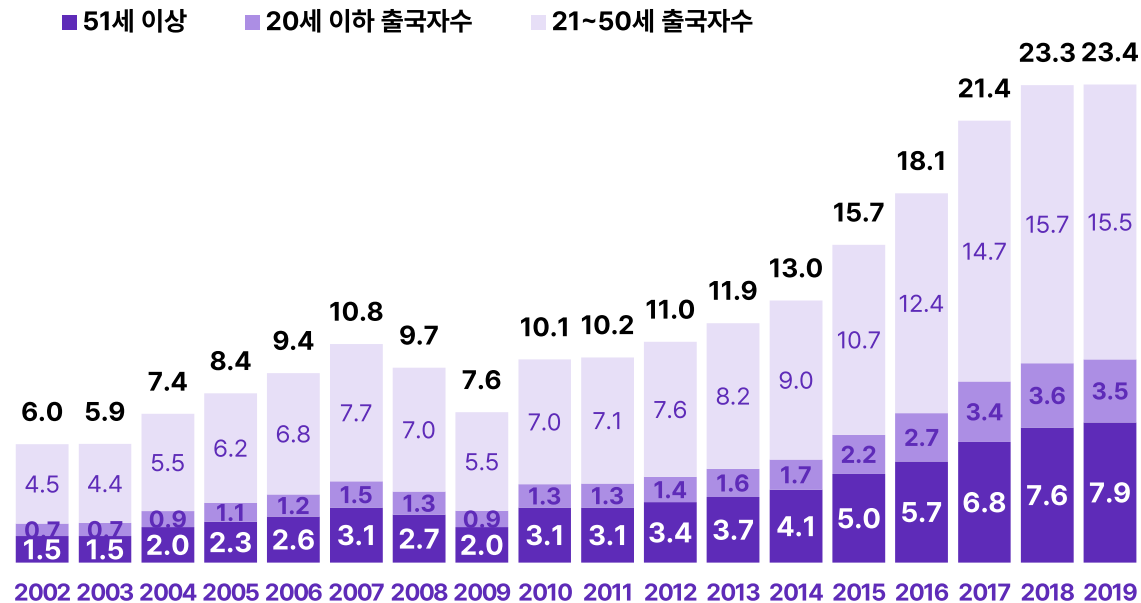
(자료: 하나투어)

# 패키지 여행객의 주 연령대(51세 이상) 출국자 수는 지속 성장 중

- 코로나 직전 10년간(2010~2019) 51세 이상 출국자 수의 CAGR는 11%로 동기간 전체 성장률 9.8%를 상회

## 연령대별 출국자 추이

2002~2019, 승무원 제외, 백만명

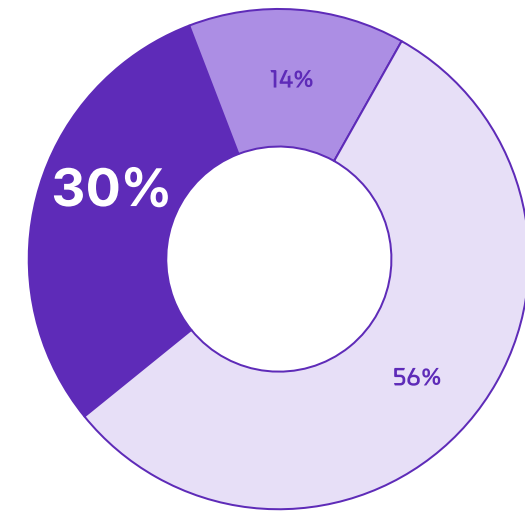


(자료: 법무부)

## 연령대별 출국자 비중

2002~2019, 승무원 제외, %

■ 51세 이상 ■ 20세 이하 □ 21세-50세



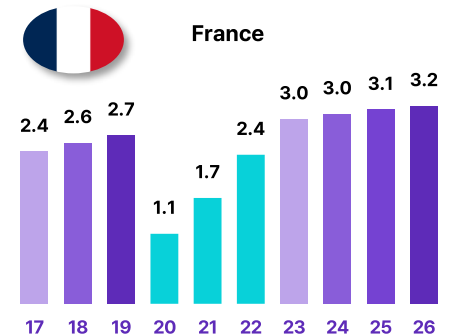
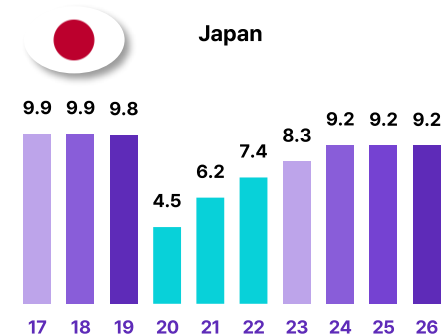
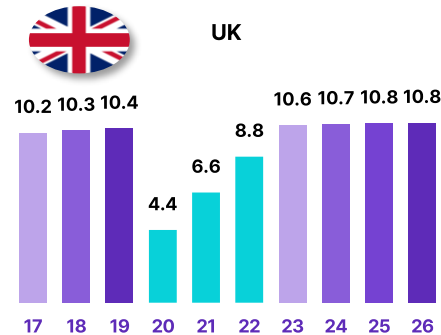
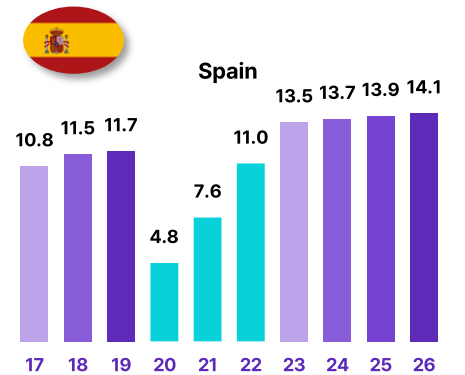
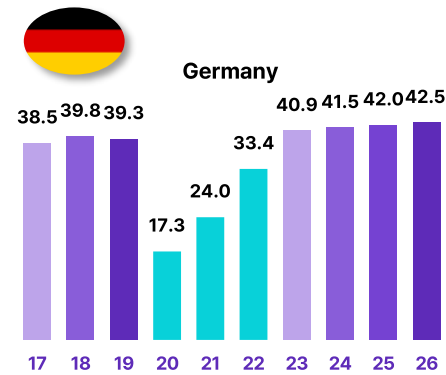
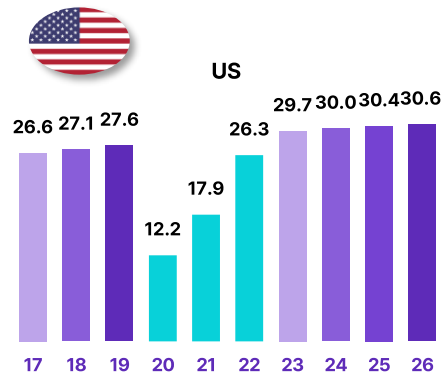
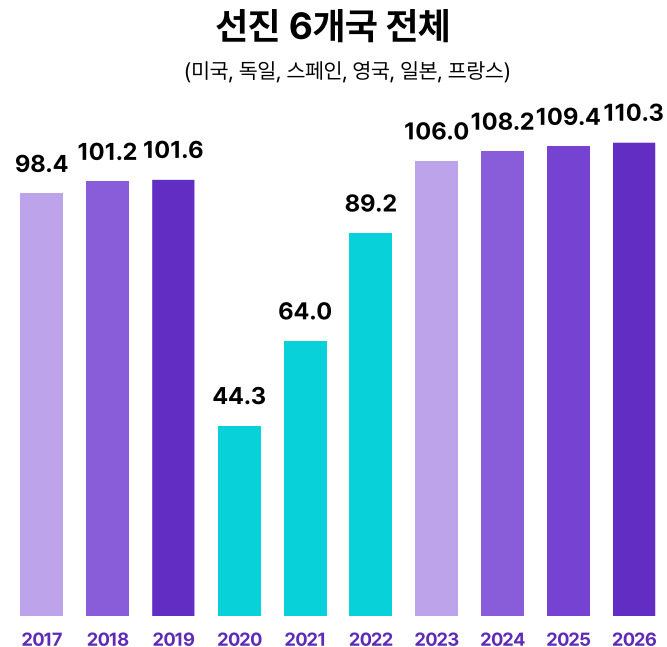
(자료: 법무부)

# 지속적으로 성장하는 선진국 패키지 여행시장

- 선진국 패키지 여행시장은 코로나 이후 강하게 반등하여 향후에도 지속적인 성장세를 보일 것으로 전망

## 코로나 전후 선진국 패키지 여행시장 전망

2017-2026, 십억 달러



(자료: Statista)

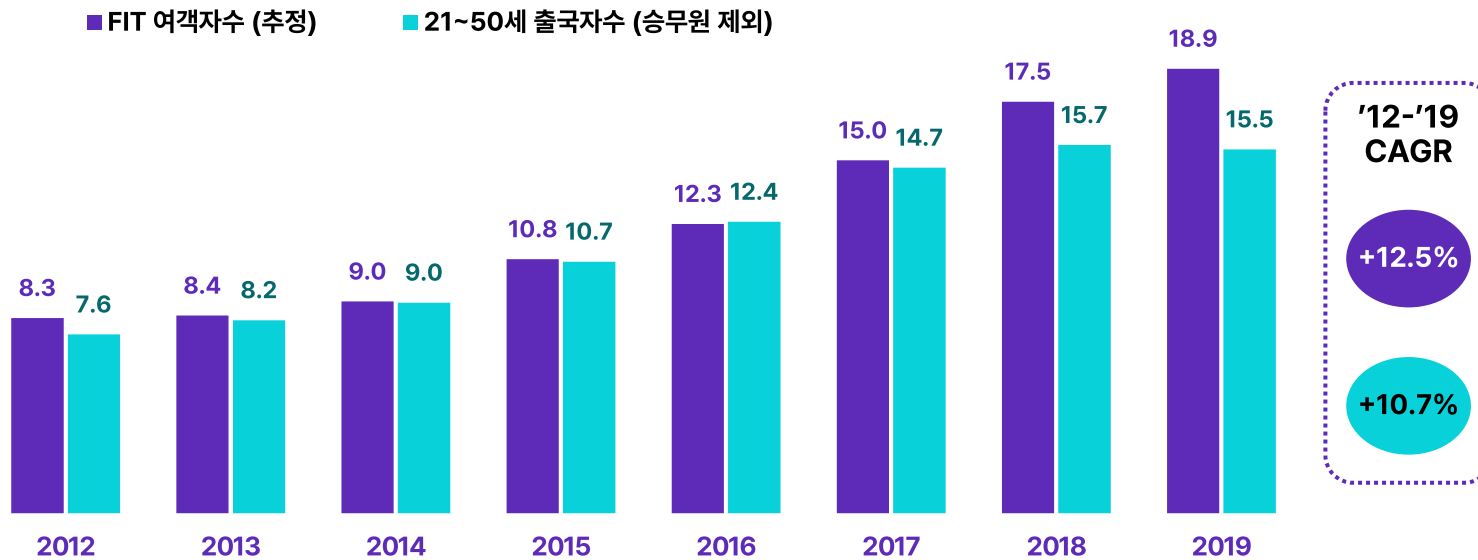


# 개별자유여행 시장의 성장

- 2012년부터 2019년까지 FIT 추정 여객자수의 CAGR는 12.5%
- 동기간 21~50세 출국자수 CAGR는 10.7%를 기록. 전체 출국자수의 56%를 차지

## FIT 여객자수 & 21~50세 출국자수

2012-2019, 백만명



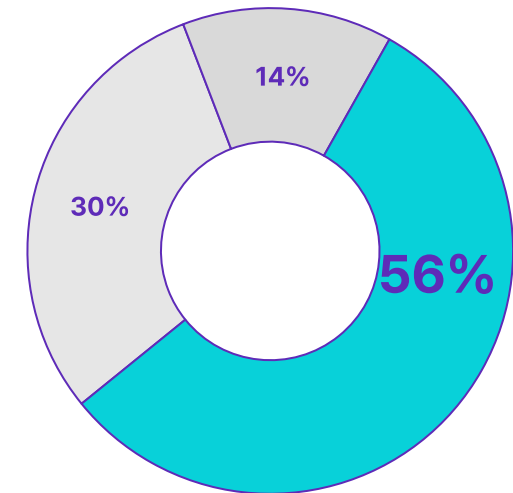
(자료: 법무부, KATA)

\* FIT 여객자수 = 법무부 기준 전체 출국자수(승무원 제외)에서 KATA 집계 패키지 여객자수를 제거

## 연령대별 출국자 비중

2002-2019, 승무원 제외, %

□ 51세 이상 □ 20세 이하 ■ 21세-50세



(자료: 법무부)

# OTA의 결합상품 공급 확대

- OTA는 기존 단품 위주의 공급에서 항공, 숙박, 액티비티등이 결합된 결합상품 공급을 확대하는 모습

## OTA의 취급 상품 확대

단품 >>> 결합상품

OTA업체	단품 위주				결합상품 공급		
A				»»»			
E				»»»			
S				»»»			
T				»»»			
N				»»»			
Y				»»»			
M				»»»			
T				»»»			

## 소비자 구매 패턴의 변화

과거 vs 현재



# 포스트 코로나 시대의 여행산업 5대 트렌드 변화

- 코로나는 기존 여행산업의 변화를 가속화 하였으며 동시에 새로운 변화를 야기

## 여행산업 5대 트렌드 변화

Consumer Insight가 매년 국내 소비자 10,000여명을 대상으로 매년 조사하는 “여행 행태 및 계획 조사”, 2020년 자료

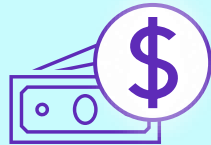
### 1 차별화된 여행



#### 똑같은 여행에 대한 지루함

해외여행 대중화에 따라  
새롭고 차별화된 여행 경험에  
대한 수요 증가

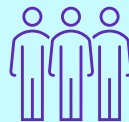
### 2 가치 소비



#### 가격 저항성 약화

고가 여행상품에 대한  
지불 의향 증가

### 3 소규모 여행



#### 친분있는 사람과의 동행 선호

가족, 친구 등과 함께 하는  
소규모 그룹 여행에 대한  
수요 증가

### 4 안전한 여행



#### 안전에 대한 민감도 증가

코로나 이후 개인 위생과  
치안에 대한 고려 증가

### 5 비대면 채널



#### 비대면 채널 선호도 증가

코로나 이후 비대면 서비스에  
대한 선호도 증가

# III. 성장전략

# 하나투어의 3대 성장 전략

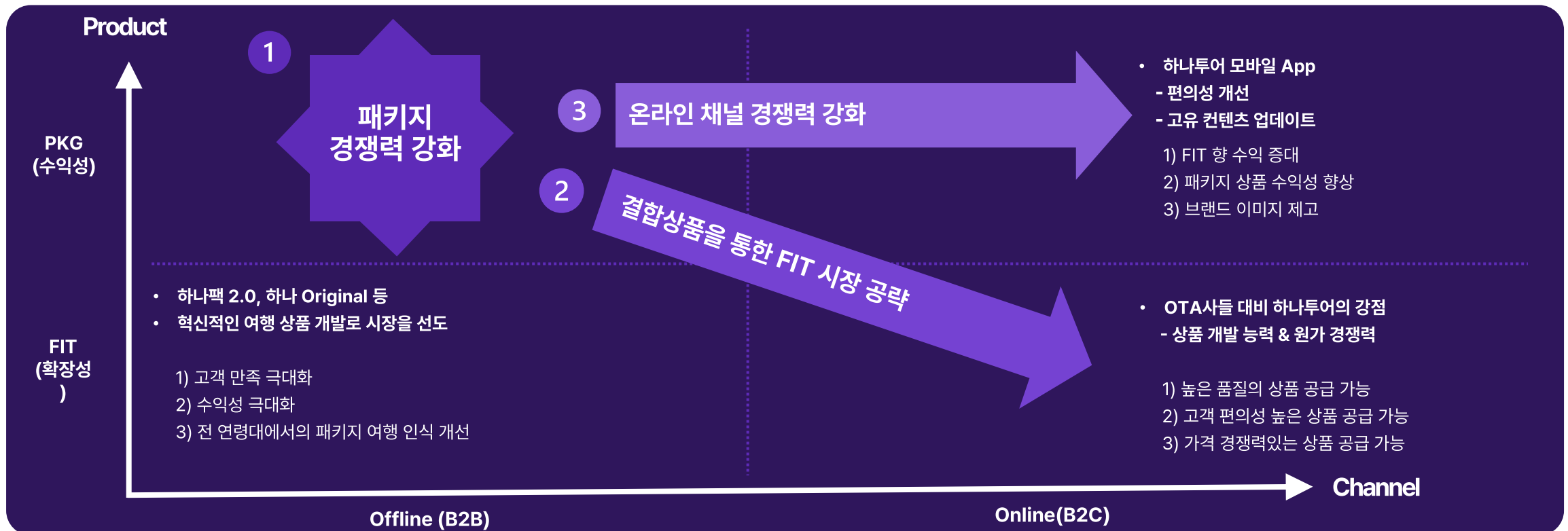
1) 패키지 상품 경쟁력 강화

2) 결합상품을 통한 FIT 시장 공략

3) 온라인 채널 경쟁력 강화

## 하나투어 전략적 방향성 3가지

상품 & 채널

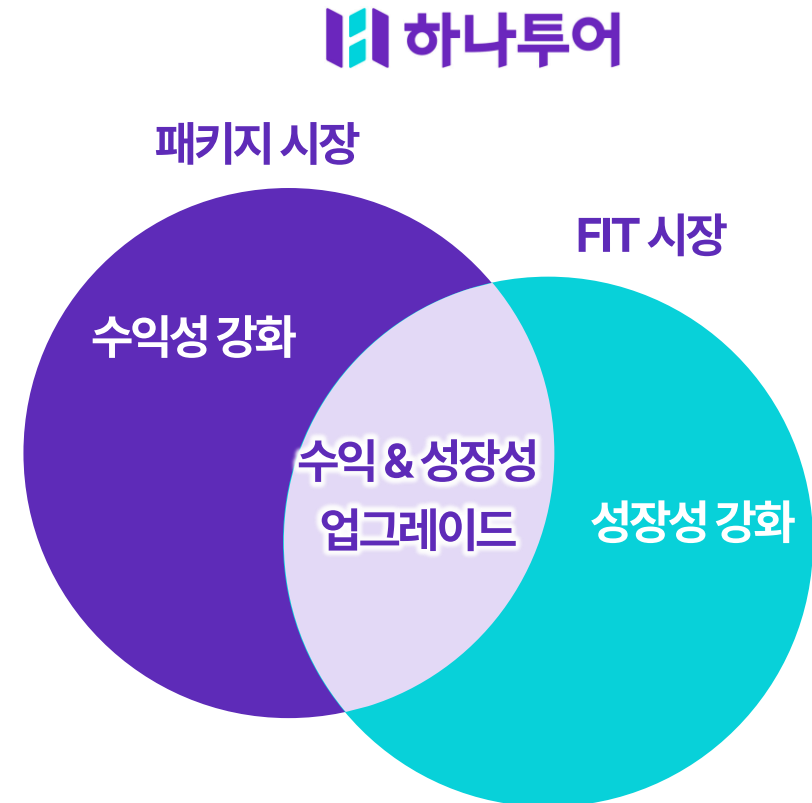
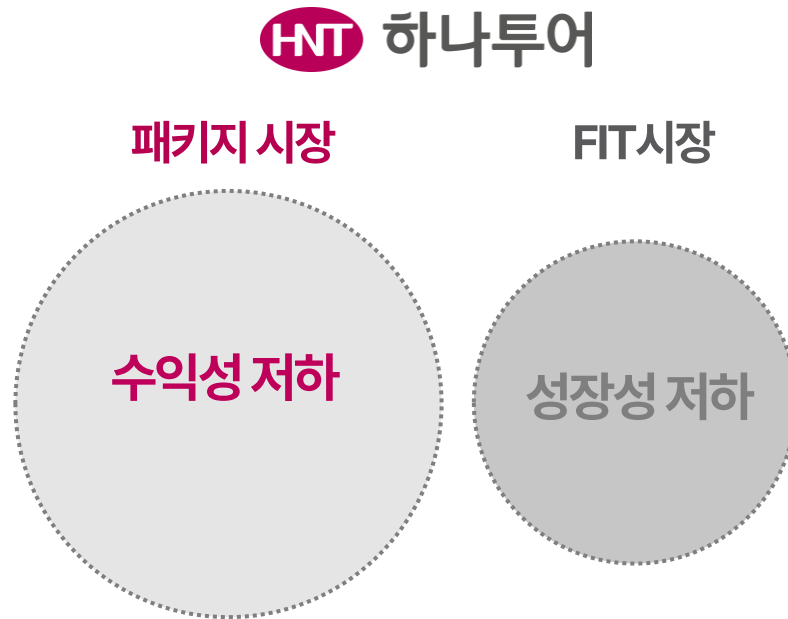


# 새로운 하나투어의 모습

- 패키지 시장에서는 수익성을 강화하고, FIT 시장에서는 새로운 성장의 기회를 모색

포스트 코로나 시대 새로운 하나투어의 모습

Before & After



# 여행을 여행답게 (하나팩 2.0)

- 하나팩 2.0을 통해 기존 패키지 상품의 만족도 제고
- 기존 패키지 고객들의 주된 불만 사항이었던 단체 쇼핑, 선택관광을 없애고 여행 본연의 즐거움에 집중

## 하나팩 2.0 - 새로운 패키지 여행의 핵심 변화 요소

하나팩 2.0 vs 하나팩 1.0 (스탠다드 상품 비교)

	하나팩 2.0 스탠다드		하나팩 1.0 스탠다드
<b>단체쇼핑</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>단체 쇼핑 없음</li> </ul>	VS	<ul style="list-style-type: none"> <li>단체 쇼핑 필수</li> </ul>
<b>선택관광</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>핵심 선택관광 포함</li> <li>합리적인 요금</li> </ul>	VS	<ul style="list-style-type: none"> <li>핵심 선택관광 불포함</li> <li>시장가보다 높은 요금</li> </ul>
<b>추가경비</b> <small>[가이드/기사]</small> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>가이드/기사 경비 포함</li> <li>현지 추가 경비 없음</li> </ul>	VS	<ul style="list-style-type: none"> <li>가이드/기사 경비 불포함</li> <li>현지 추가 비용 있음</li> </ul>
<b>숙박</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>시내 중심 숙박</li> <li>인기 호텔, 리조트</li> </ul>	VS	<ul style="list-style-type: none"> <li>시외곽 숙소</li> <li>비선호 호텔</li> </ul>
<b>식사</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>로컬 맛집, 미술관 레스토랑 등 다양한 옵션 제공</li> </ul>	VS	<ul style="list-style-type: none"> <li>현지 한인 음식점 위주의 단체 식사</li> </ul>

## 하나팩 2.0 - 상품 등급 구분

프리미엄, 스탠다드, 세이브

	프리미엄	스탠다드	세이브
단체 쇼핑	X	X	O
선택관광	X	O	O
<b>추가경비</b> <small>[가이드/기사 경비]</small>	X	X	O
개런티 프로그램	사전 안내되지 않은 관광 프로그램 진행 시 100% 환불 보장		
고객 만족 향상	- 여행 과정에서의 자유도 보장 - 시내중심 호텔 및 핫플레이스 로컬 맛집 포함		

# 기존에 없었던 새롭고 차별화된 경험 제공 (하나 Original)

– 하나투어가 가진 상품 개발 역량을 바탕으로 하나투어만의 차별화된 상품 제공

하나 Original – 하나투어만이 제공할 수 있는 '꿈을 담은 특별한 여행'

하나 Original 예시

남극 크루즈 여행



포르쉐 드라이빙 in 이탈리아



타이완 아쿠아리움 슬립 오버



안시내 작가와 함께하는 몽골 이야기 여행



베르사유 궁전 숙박



모터사이클 해안 종주 in 북미



코끼리와의 하루 in 치앙마이



유튜버 김진짜와 함께하는 영국 EPL 직관 여행



알래스카 빙하 투어



소금호수&빙하 투어 in 남미



페이퍼파크 캠프 글램핑 in 호주



영국 대저택에서의 귀족 체험 여행



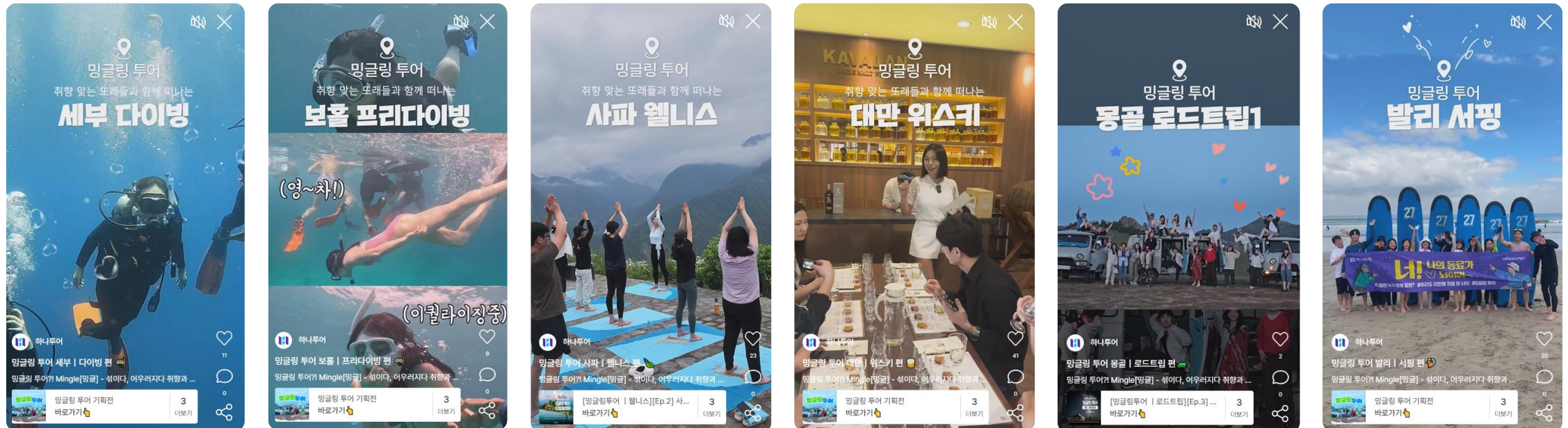


# 젊은 세대를 겨냥한 테마여행 패키지 (밍글링 투어)

- 2030 세대의 취향과 관심사를 반영한 맞춤형 여행 상품
- 공통의 테마를 기반으로 비슷한 연령대의 사람들이 소통하며 즐기는 커뮤니티 중심 여행
- 테마에 특화된 인플루언서가 호스트로 동행하여 한층 더 깊고 넓은 여행 경험 제공
- 젊은 세대의 취향에 맞춘 트렌디한 관광지와 액티비티 중심의 콘텐츠 구성

## 밍글링 투어 - 2030을 위한 맞춤형 테마여행

밍글링투어 상품 예시



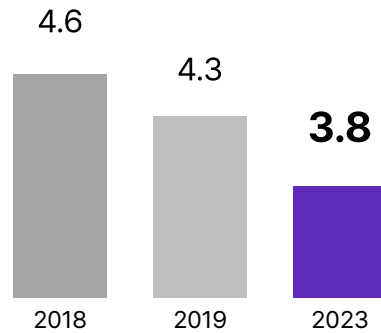
# 소규모 단독 여행 (우리끼리)

- 소규모 커뮤니티 여행을 원하는 고객을 위한 우리끼리
- 평균 여행 동반자 수 감소 추세를 반영하여 4명이면 출발 가능한 '우리끼리' 패키지 출시
- 가족, 친구, 연인(부부동반), 친목 등 다양한 유형에 맞춘 트렌디한 프라이빗 투어 (전담 가이드 & 차량 제공)

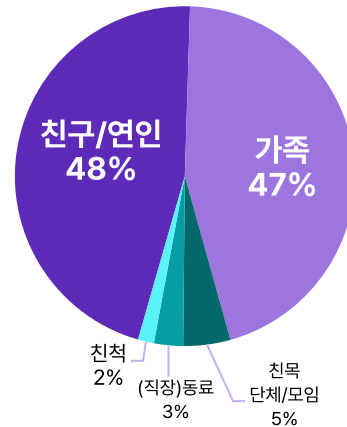
## 대한민국 해외여행 동반자 트렌드

2023 국민여행조사

[대한민국 해외여행 평균 동반자 수 감소 추이]



[대한민국 해외여행 동반자 유형별 비중]



(자료: 문화체육관광부)

## 우리끼리 - 소규모 커뮤니티 여행

우리끼리 상품

### 커플여행



**친구 & 부부 동반**  
이탈리아 남부 + 로마 7일 #자유시간  
인천 | 7일  
**5,190,400원~**  
생수 1인 1병 제공

### 가족여행



**부모님 취향저격**  
오사카/교토/고베 4일 #아리마온천 #고베야경  
인천 | 4일  
**1,999,900원~**  
객실당 화과자 1세트

### 우정여행



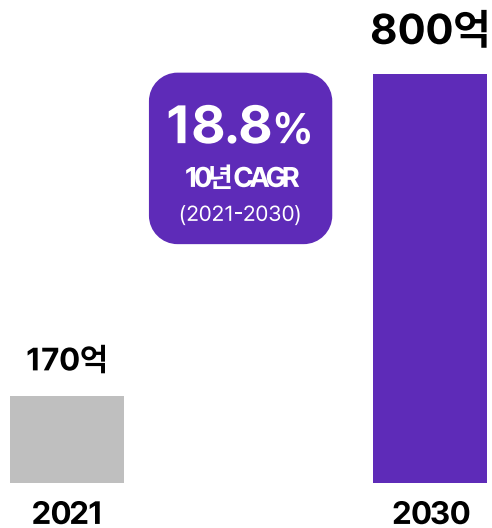
**친구끼리**  
치앙마이/치앙라이 5일 #첫여행추천 #3색사원  
인천 | 5일  
**1,259,000원~**  
스낵바구니 1개 제공

# 하나투어의 럭셔리 맞춤형여행 브랜드 (ZEUSworld)

- 최상위 1% VIP 고객을 위한 맞춤형 럭셔리 여행 브랜드 ZEUSworld
- ZEUSworld 전담 버틀러 서비스를 포함한 최상급 프라이빗 맞춤형 여행 경험 제공
- 1,800개 이상의 하이엔드 파트너 네트워크 Virtuoso 공식 멤버

## 글로벌 럭셔리 관광시장 규모 전망

2021년~2030년, 달러



(자료: Global Market Insights)

## ZEUSworld - 1%를 위한 최상급 맞춤형 럭셔리 여행

ZEUSworld 상품

**zeus world**  
by Hanatour

**VIRTUOSO**  
MEMBER

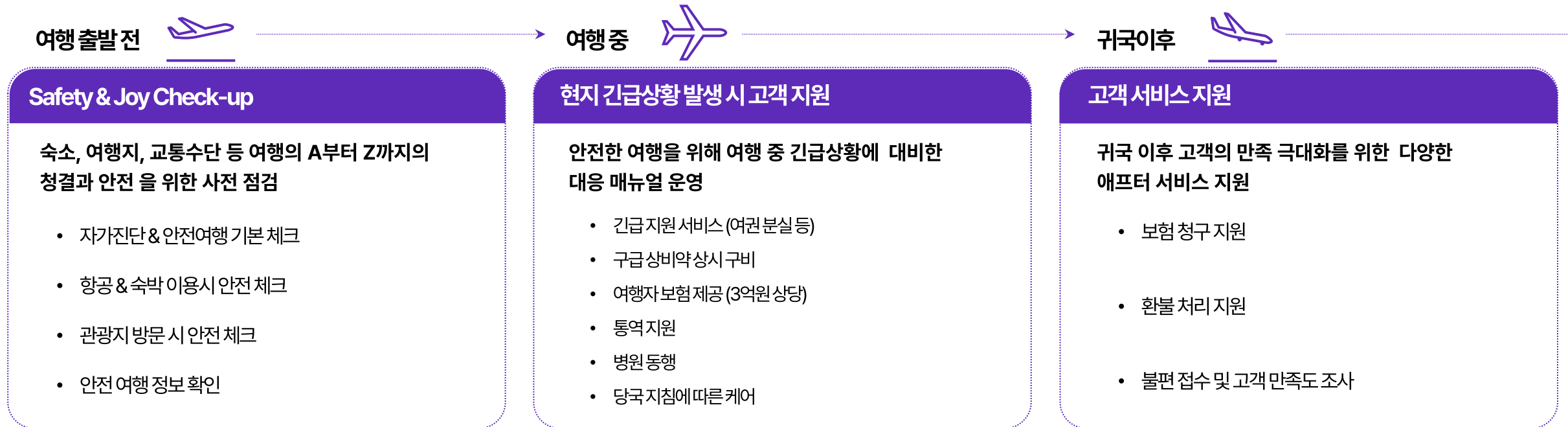
<p><b>1 TOP</b></p> <p>문화와 자연의 가치를 탐닉하는, 이탈리아/스위스 9일</p> <p>유럽 문화의 시작점 중 하나인 이탈리아와 아름다운 자연의 알프스를 품은 나라 스위스를 만끽할 수 있는 일정입니다.</p> <p><b>21,300,000원~</b></p>	<p><b>2 TOP</b></p> <p>웅장한 자연과 도심의 낭만을 즐기는, 캐나다 동부 9일</p> <p>몬트리올 노트르담 빛의 향연 AURA와 나이아가라 폭포의 거울 장관을 감상할 수 있는 상품입니다.</p> <p><b>18,000,000원~</b></p>	<p><b>3 TOP</b></p> <p>문화와 예술 그리고 낭만의 도시, 싱가포르 5일</p> <p>싱가포르의 문화와 예술, 그리고 낭만을 느낄 수 있는 헤리티지 투어와 럭셔리 호텔에서 꿈같은 휴식을 즐길 수 있는 여행입니다.</p> <p><b>8,850,000원~</b></p>
--	--	---

# 하나투어가 제공하는 안전한 여행 (Safety & Joy)

- 여행객들의 안전을 보증, 보장하는 하나투어만의 시스템을 업계 최초로 구축

## Safety & Joy - 국내 최초, 하나투어의 해외 여행 안전 보장 서비스

Safety & Joy 구성



# 하나투어 결합상품의 경쟁우위

- 패키지 시장 1위 하나투어만이 가진 경쟁력을 바탕으로 높은 만족도의 차별화된 결합상품을 제공

## 하나투어 vs OTA 결합상품 비교

하나투어 결합상품 vs OTA 결합상품

	하나투어	OTA
품질 만족도	<b>우위</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>하나투어가 직접 검증하고 인정한 퀄리티 높은 상품들로만 구성되어 안정적인 만족도 관리 가능, 여행의 불확실성 낮음</li> </ul>	<b>열위</b>
고객 편의성	<b>우위</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>각각의 구성 상품에 대한 예약, 일정 변경, 취소, 환불 등을 하나투어를 통해 편리하게 진행 가능</li> </ul>	<b>열위</b>
가격 경쟁력	<b>우위</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>인기 지역 및 관광지의 경우 사입을 통해 OTA보다 높은 가격 경쟁력을 확보</li> </ul>	<b>열위</b>



# FIT를 위한 하나투어의 대표 결합상품

- 패키지 시장 1위 업체 하나투어가 가진 경쟁력을 바탕으로 높은 만족도의 차별화된 결합상품을 제공

## 하나투어 결합상품

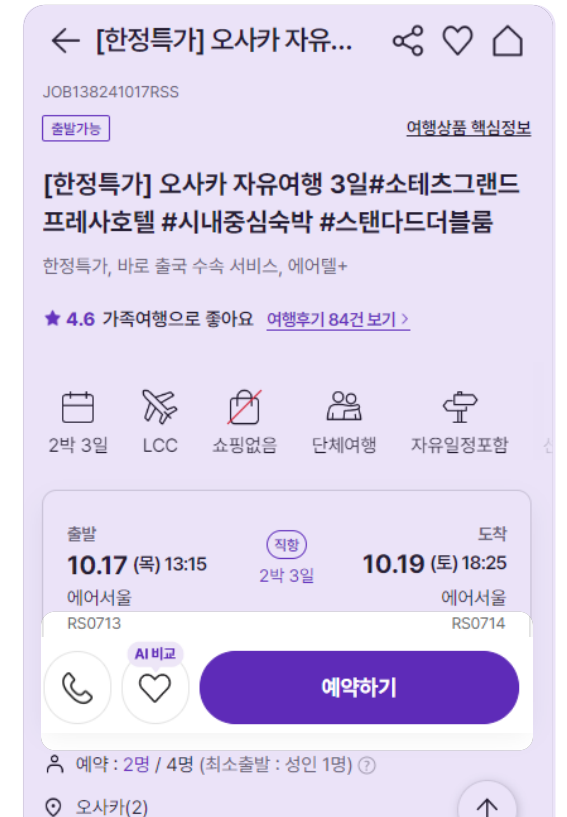
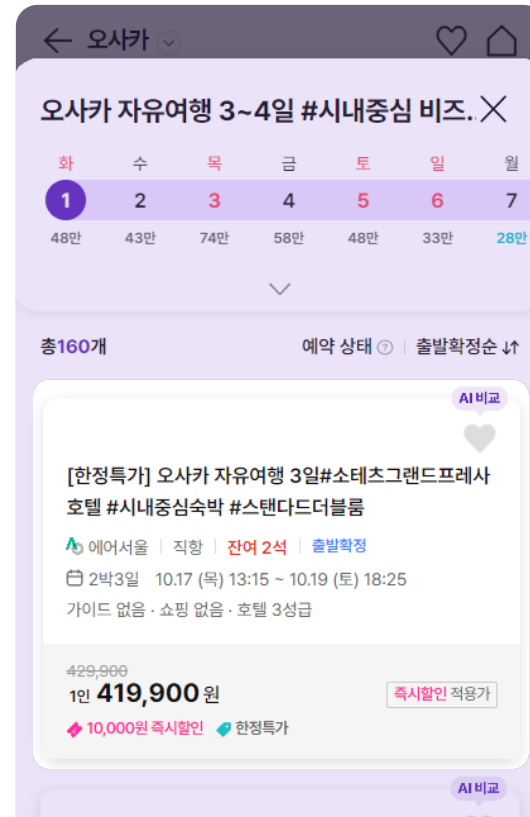
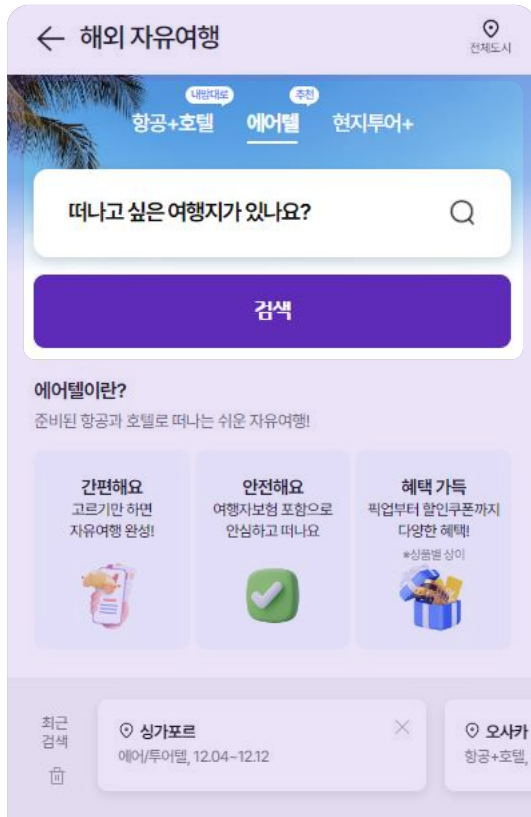
패키지 vs 결합상품 (에어텔, 현지투어플러스, 내맘대로)

패키지	VS	에어텔	현지투어 플러스	내맘대로
		하나투어 여행 전문가들이 기획한 항공, 호텔 및 부가 서비스 결합 상품	개별적으로 항공권을 마련한 여행객들도 참여할 수 있는 하나투어의 현지 패키지 일정 상품	원하는 일정에 따라 항공권, 호텔, 액티비티 등을 '내맘대로' 조합하고 예약할 수 있는 서비스
<b>H-Care</b> 		<b>H-Care</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 하나투어 고객전용 해외 긴급지원 서비스</li> <li>- 의료, 통역, 수하물 추적, 여권 재발급 등</li> </ul>	<b>H-Care</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 하나투어 고객전용 해외 긴급지원 서비스</li> <li>- 의료, 통역, 수하물 추적, 여권 재발급 등</li> </ul>	<b>H-Care</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 하나투어 고객전용 해외 긴급지원 서비스</li> <li>- 의료, 통역, 수하물 추적, 여권 재발급 등</li> </ul>
<b>항공</b> 		<b>항공</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개별 및 하나투어 전세기 항공권 가능</li> </ul>		<b>항공</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개별 및 하나투어 전세기 항공권 가능</li> </ul>
<b>숙박</b> 		<b>숙박</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역별 인기 호텔 또는 시내 중심 호텔</li> <li>- 하나투어 특가</li> </ul>	<b>숙박</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- N박투어 상품에 인기 호텔 숙박 제공 (반일, 일일투어 숙박 불포함)</li> </ul>	<b>숙박</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최대 3개의 호텔 예약 가능</li> <li>- 하나투어 특가</li> </ul>
<b>액티비티</b> 			<b>액티비티</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 하나팩 2.0 수준의 핵심 여행 포함</li> </ul>	<b>액티비티</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현지 테마파크 등 각종 입장권 특가 제공 (2025년 상반기 예정)</li> </ul>
<b>교통</b> 		<b>교통</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공항 ↔ 호텔 이동 서비스 제공</li> <li>- 하나투어 전용 차량 및 가이드 미팅</li> </ul>	<b>교통</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 검증된 하나투어 전문 가이드 동행</li> <li>- 하나투어 전용 차량 서비스로 편리한 이동</li> </ul>	<b>교통</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공항 ↔ 호텔 이동 서비스</li> <li>- 하나투어 전용 차량 및 가이드 미팅</li> </ul>
<b>식사</b> 			<b>식사</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현지 맛집 &amp; 별미 식사 제공</li> </ul>	

# 에어텔

- 하나투어 여행 전문가들이 기획한 항공, 호텔 및 부가 서비스 결합 상품
- 항공, 호텔, 여행자보험, 해외 긴급지원 서비스(H-Care)가 기본 포함
- 상품별 공항 픽/드롭 미팅 서비스와 현지입장권, 바우처, 쿠폰 등의 특전을 제공

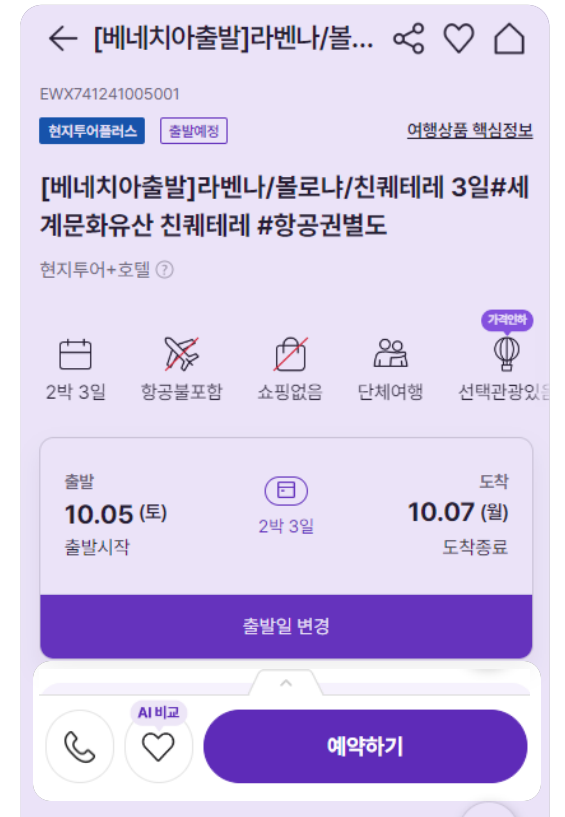
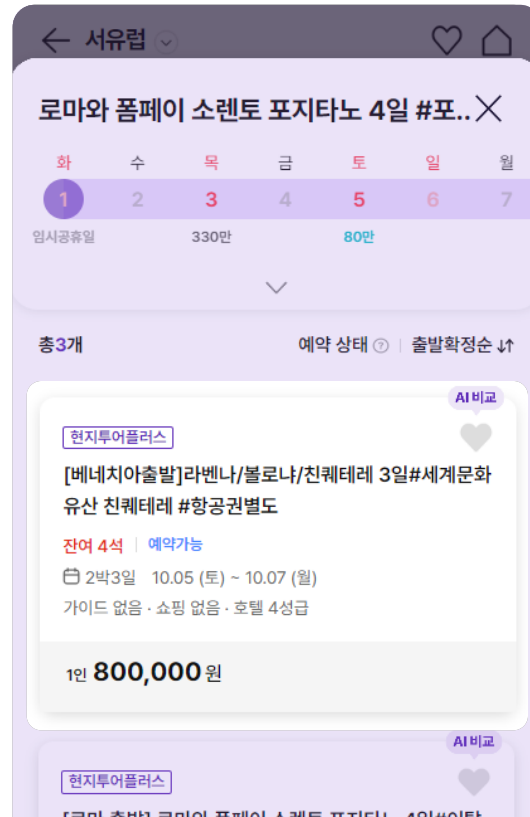
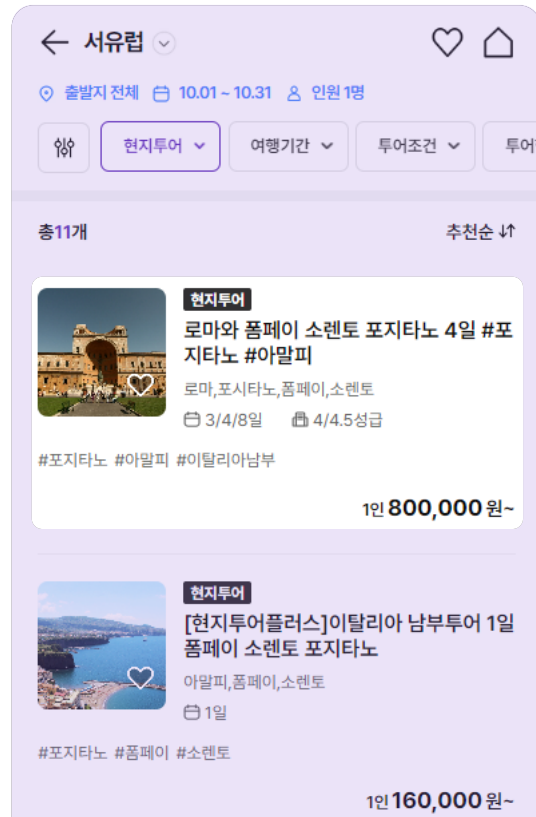
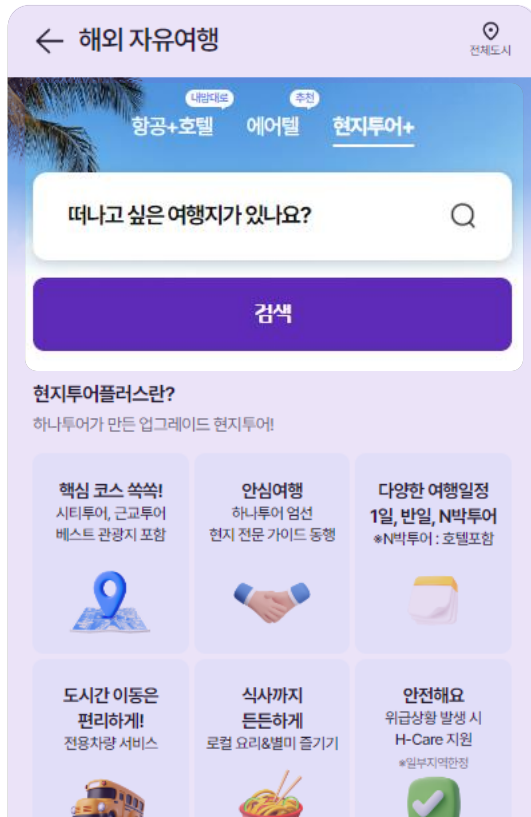
## 에어텔 상품 구매 예시



# 현지투어플러스

- 개별적으로 항공권을 마련한 여행객들도 참여할 수 있는 하나투어의 현지 패키지 일정 상품
- 개별 여행 시 일정계획 및 비용에 대한 부담을 줄이도록 FIT를 겨냥하여 설계된 결합상품
- 하나투어 전문 가이드 및 차량으로 진행되는 안전하고 만족도 높은 현지투어 상품

## 현지투어플러스 상품 구매 예시





# 내맘대로

- 원하는 여행일정에 따라 항공권, 호텔, 액티비티 등을 '내맘대로' 조합하고 예약할 수 있는 서비스
- 특가로 제공되는 하나투어의 항공, 호텔을 자유롭게 결합하고 한번에 구매할 수 있는 서비스
- 추후 현지 교통패스 및 입장권 조합 가능 (2025년 상반기 오픈 예정)

## 내맘대로 상품 구매 예시

**1. 해외 자유여행**

항공+호텔 | 에어텔 | 현지투어+

SEL 인천/김포 | OSA 오사카 (교토/고베)

2024.10.10(목) - 2024.10.13(일)

객실1, 성인2, 일반석

항공+호텔 검색

내맘대로 항공 + 호텔이란?  
원하는 항공과 호텔을 골라 만드는 나만의 자유여행!

합리적이에요  
항공+호텔 조합으로 합리적 가격

쉬워요  
검색&예약부터 결제까지 한 번에!

안전해요  
위급상황 발생 시 H-Care 지원  
※일부지역만정

**2. 내맘대로 항공+호텔 선택**

인천/김포 ⇄ 오사카 (교토/고베) 변경  
10.10 (목) ~ 10.13 (일) · 성인2 · 일반석

1 ✈️ 항공권 선택

제가 항공권입니다.

선택된 항공권

항공사	비행기	출발	도착	비행시간	비고
이스타항공 ZE 0613	15:15-17:00	ICN-KIX	직항 · 01시간 45분	수하물 미포함	
이스타항공 ZE 0614	18:00-19:55	KIX-ICN	직항 · 01시간 55분	수하물 포함	

상세일정 > JADE Classic 하나카드

항공권 더보기 >

**2. 내맘대로 항공+호텔 선택**

인천/김포 ⇄ 오사카 (교토/고베) 변경  
10.10 (목) ~ 10.13 (일) · 성인2 · 일반석

2 🏨 호텔 선택

오사카 | 10.10 ~ 3박 | 객실1, 성인2

추천순 ↓↑ 필터 0

칸데오 호텔 오사카 난바 / 도톤보리 숙소  
Candeo Hotels Osaka Namba  
3.5성급 | Osaka

★ 4.3 (913개)

1인당 항공+호텔 예약시 793,330원 ~  
총 결제금액 1,586,659원 ~

특가요금 자동적용

호텔 투숙일을 확인해 주세요! X

호텔 선택

오사카 | 10.10 ~ 3박 | 객실1, 성인2

센타라 그랜드 호텔 오사카  
Centara Grand Hotel Osaka  
5성급 | Osaka

★ 4.6 (477개)

1인당 항공+호텔 예약시 986,769원 ~

**선택상품 확인**

1 ✈️ 항공

가는편 : 2024.10.09 | 오는편 : 2024.10.12  
서울 - 오사카

에어부산 | 성인2 | 일반석

15:55 ICN → 17:45 KIX  
에어부산, BX0176  
직항 01시간 50분  
수하물 포함(15KG)

18:45 KIX → 20:55 ICN  
에어부산, BX0175  
직항 02시간 10분  
수하물 포함(15KG)

2 🏨 호텔

2024.10.09 ~ 2024.10.12 (3박)  
칸데오 호텔 오사카 난바 / 도톤보리 숙소

객실1  
SUPERIOR SOFA TWIN(2PAX), 조식 불포함, 성인2

취소 마감일  
무료취소가능  
(2024.09.30 16:00 까지 무료취소 가능합니다.)

예약하기

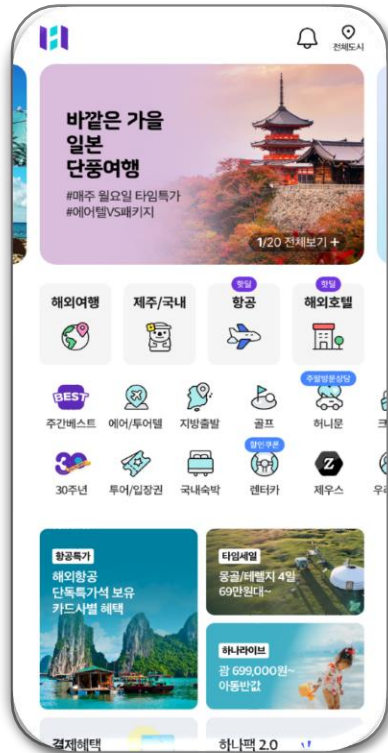
# 하나투어 모바일 App 전면 업그레이드

- 온라인 판매를 확대하기 위해 기존 온라인 채널을 리뉴얼, 사용성 및 편의성을 대폭 개선

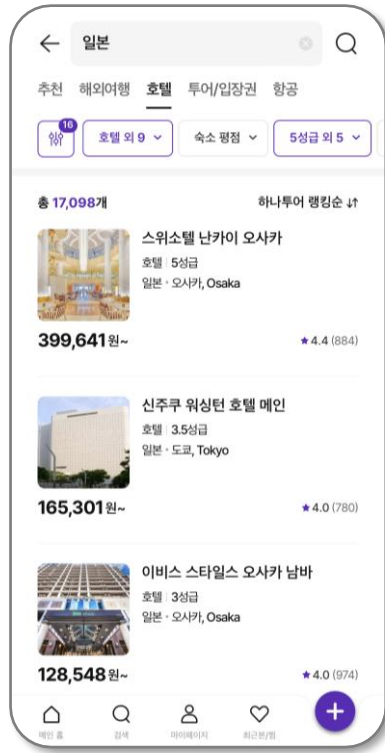
## 하나투어 모바일 App 전면 업그레이드

5가지 주요 업데이트 내용

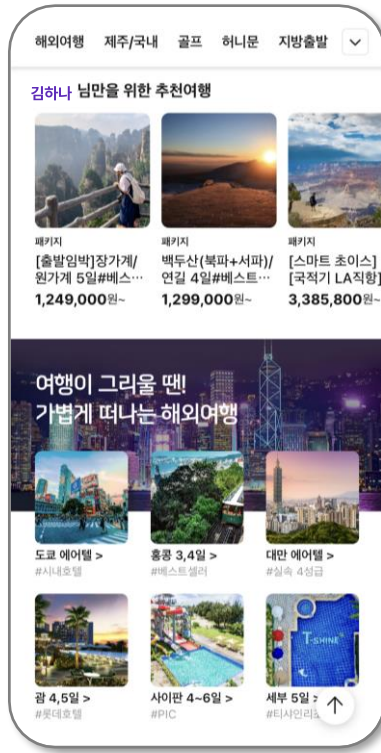
### 직관적 인터페이스



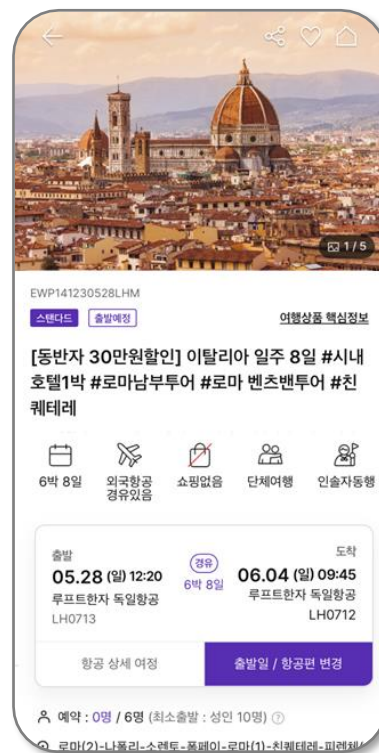
### 편리한 상품 검색



### 맞춤형 상품 추천



### 상품 정보 가독성 향상

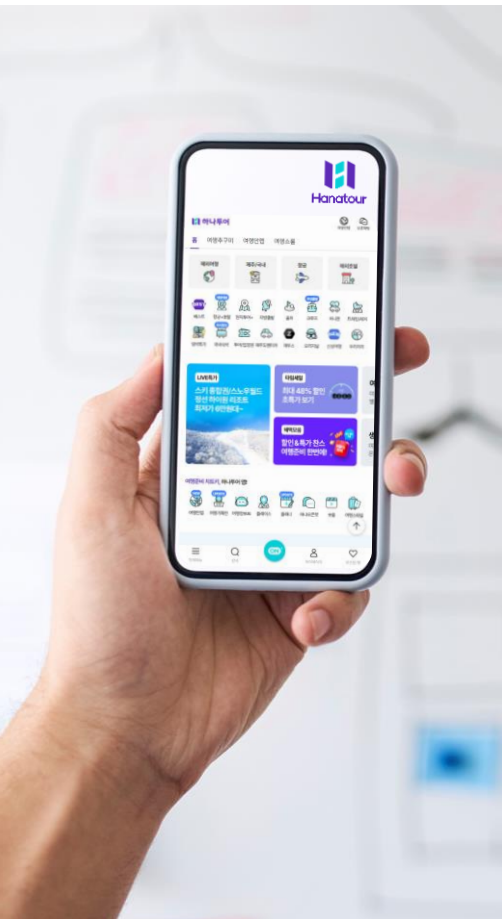


### 간편 결제 기능



# 하나투어 고유의 콘텐츠를 통한 유저 유입 및 유지

## – 하나투어 모바일 App 전용 고유 콘텐츠를 통한 신규 유저 유입 및 유지



### 하나투어 모바일 App만의 차별화된 콘텐츠

하나투어만의 모바일 전용 여행 콘텐츠

#### 여행 커뮤니케이션 솔루션

##### 여행만렙

2030을 겨냥한  
온라인 여행 커뮤니티 서비스

##### 하나오픈챗

여행자를 위한 위치기반  
실시간 커뮤니케이션 솔루션

#### 스마트 여행 플래닝

##### 하나ON

스마트 알림 기능으로  
여행의 시작과 끝을 관리

##### 플래너

쉽고 직관적인 스마트 여행 플래너

#### 여행 정보 라이브러리

##### 여행정보 AI

AI기반의 포괄적인 여행정보 서비스

##### 플레이스

하나투어가 관리하는  
해외 여행정보 라이브러리

#### 동영상 기반 콘텐츠

##### 하나라이브

하나투어만의 온라인 라이브 커머스

##### 숏플

숏폼 동영상으로  
공유하고 즐기는 여행 콘텐츠



# 여행 커뮤니케이션 솔루션

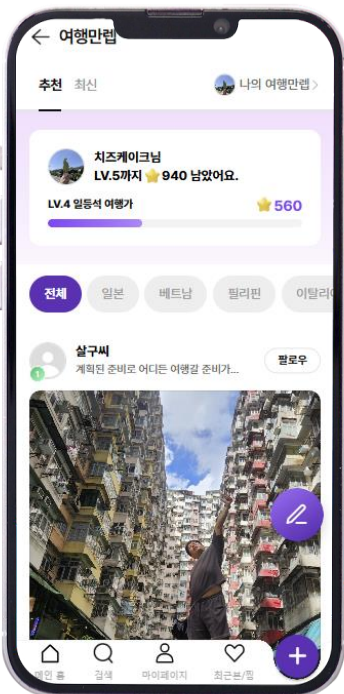
## 여행만렙

- 2030을 겨냥한 온라인 여행 커뮤니티 서비스
- 여행 정보를 공유하고 즐기는 커뮤니티 중심의 소통 채널
- 자신의 여행 기록을 관리하고 쉽게 살펴볼 수 있는 소셜피드 제공

## 하나 오픈챗

- 여행자를 위한 위치기반 실시간 커뮤니케이션 솔루션
- 여행자들끼리 정보를 공유하고 소통할 수 있는 오픈채팅방 제공
- 위치기반 탐색을 통해 현지에서 여행자들과 실시간 소통

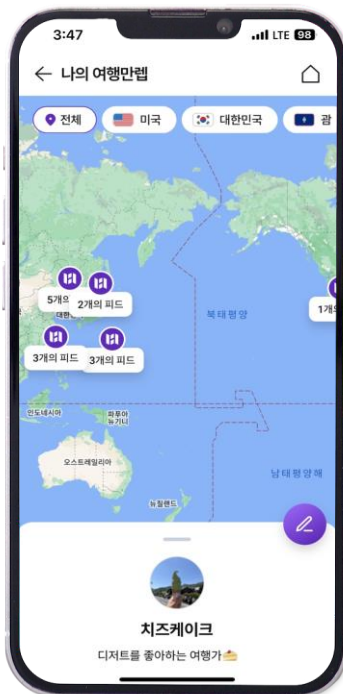
유저 참여 기반  
여행 트렌드 제공



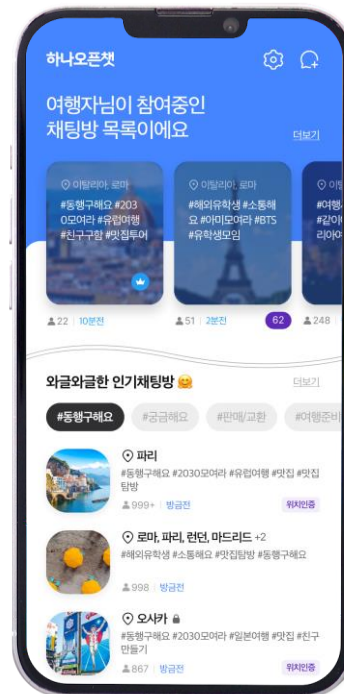
스마트  
여행 상품 추천



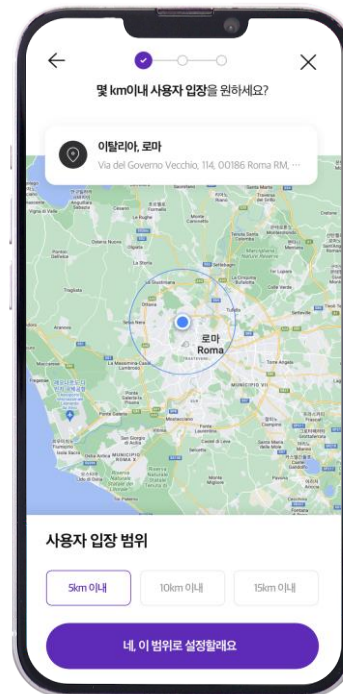
내가 기록한  
여행 피드 지도



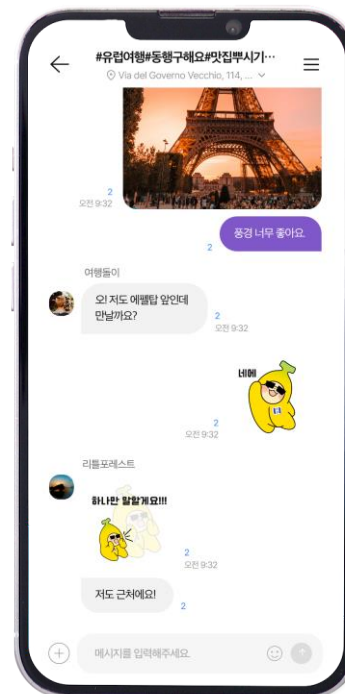
직관적인  
메인페이지 구성



위치 기반  
채팅 설정



실시간  
커뮤니케이션



# 스마트 여행 플래닝

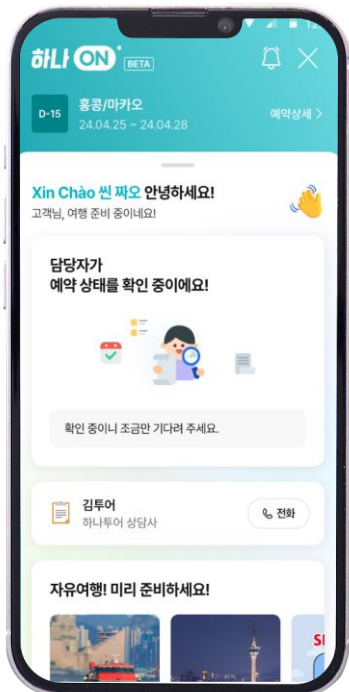
## 하나ON

- 스마트 알림 기능으로 여행의 시작과 끝을 관리
- 하나투어 상품 구매 고객 한정, 여행 출발 전, 후를 포함한 모든 단계에 걸쳐 필요한 정보와 알림을 적시에 제공

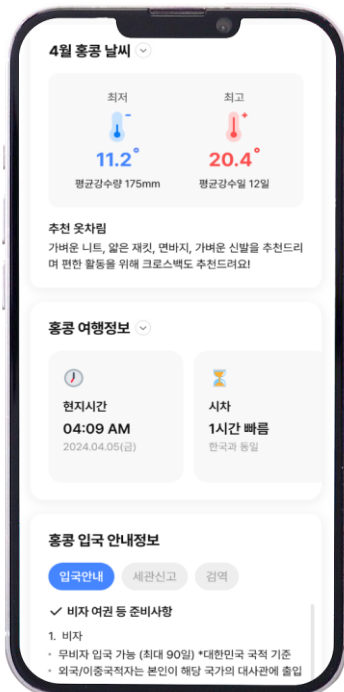
## 플래너

- 쉽고 직관적인 스마트 여행 플래너
- 직관적인 인터페이스로 누구나 손쉽게 여행 플랜을 세울 수 있는 기능
- 자신의 여행 플랜을 다른 사람들과 쉽게 공유 가능

지속 예약 관리로  
고객 만족도 극대화



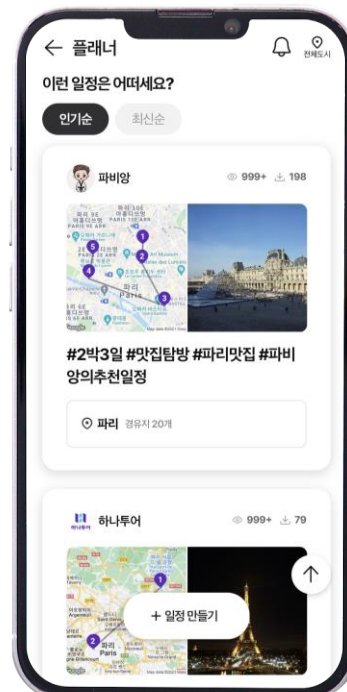
정보 큐레이션으로  
신뢰성 있는 경험 제공



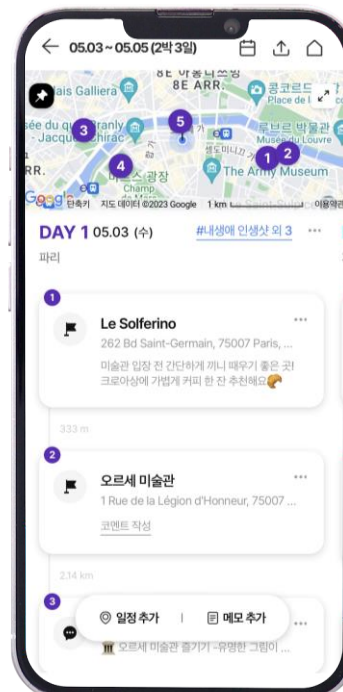
현지 맞춤형  
여행 플래너



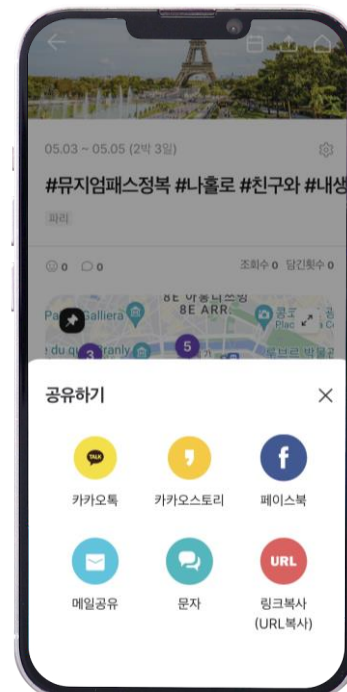
풍성한 여행 플랜  
라이브러리



쉽고 직관적인  
인터페이스



쉽고 간편한  
여행 플랜 공유



# 여행 정보 라이브러리

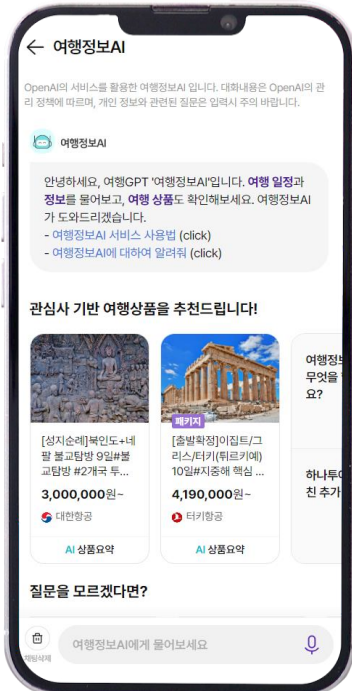
## 여행정보 AI

- AI기반의 포괄적인 여행정보 서비스
- ChatGPT를 기반으로 여행지 정보, 상품 검색, 일정 계획까지 다양한 정보와 서비스를 실시간으로 생성하여 제공

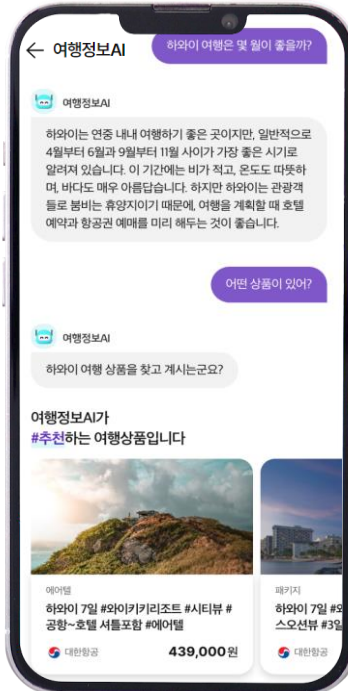
## 플레이스

- 하나투어가 관리하는 해외 여행정보 라이브러리
- 현지의 날씨, 환율 등의 일반 정보에서부터 주요 관광지, 인기 숙소, 여행 일정에 이르기까지 다양한 정보 제공

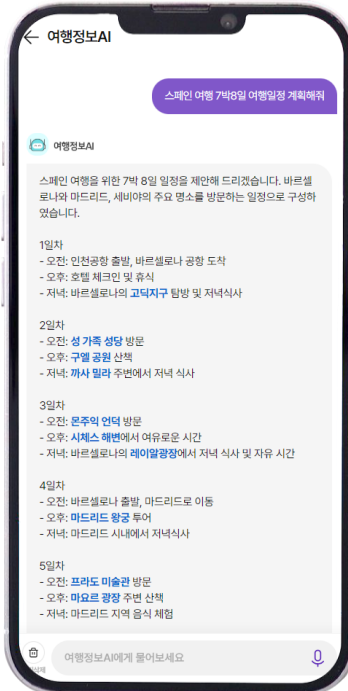
원하는 정보를  
쉽고 빠르게 확인 가능



질문에 따른  
상품 및 일정 추천 기능



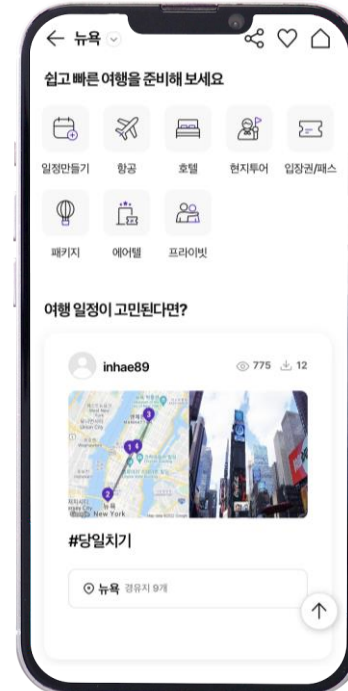
AI를 활용한  
여행 일정 계획



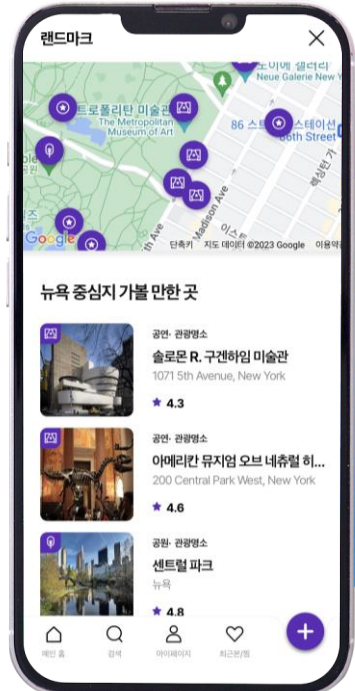
풍부하고 다양한  
최신 현지 정보



쉽고 편리한  
관련 상품 구매



현지 어트랙션  
추천 기능





# 동영상 기반 콘텐츠

## 하나라이브

- 하나투어만의 온라인 라이브 커머스
- 하나라이브 전용 라이브 프로모션을 통해 특가 제공
- 랜더사, 인플루언서들과의 협업을 통해 라이브 커머스 전용 상품 공급

## 숏폼

- 숏폼 동영상으로 공유하고 즐기는 여행 콘텐츠
- 여행지 중심의 다양한 주제의 숏폼 영상 콘텐츠 제공
- 자신이 직접 찍은 영상 콘텐츠를 다른 사람들과 공유

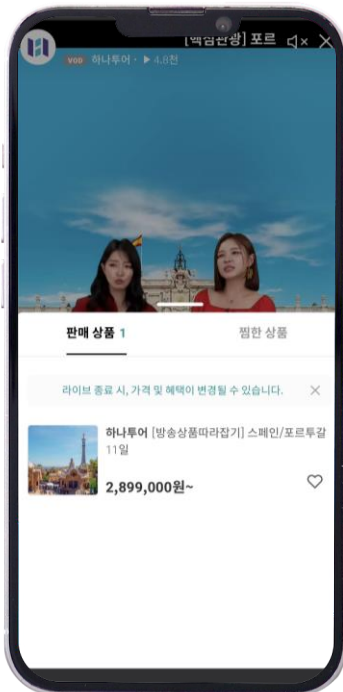
높은 접근성의  
라이브 커머스 페이지



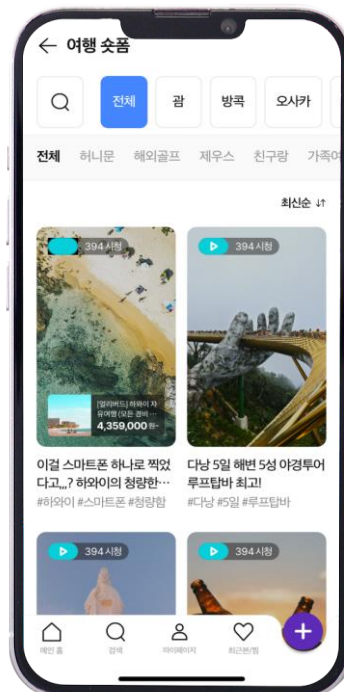
실시간 양방향  
커뮤니케이션



라이브 커머스 전용  
특별 상품 판매



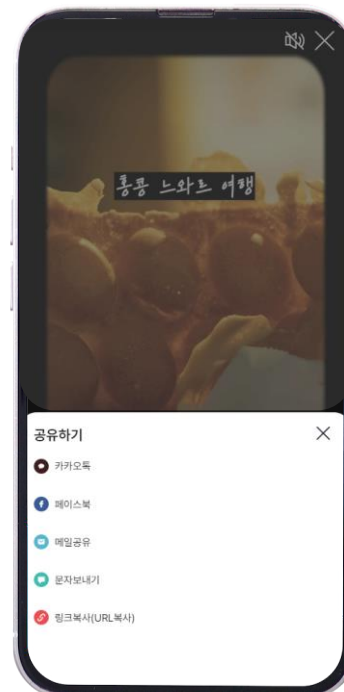
다양한 주제의  
영상 콘텐츠 제공



정보 전달과 함께  
상품 유입 및 판매 유도



쉽고 간편한  
숏폼 콘텐츠 공유



# 브랜드 리노베이션

- 새로운 CI 도입 및 마케팅 활동을 통해 고객 저변을 젊은 층으로 확대
- 새롭고 특별한 여행을 즐길 수 있는 하나투어 이미지 제고

## 새로운 하나투어의 모습

Old vs New

**HNT 하나투어**

### 기존 하나투어에 대한 인식

시대에 뒤떨어진 CI

패키지 시장 중심

진부한 상품

부족한 만족도

오프라인 대리점 판매 위주

오프라인 위주의 마케팅 프로모션



**하나투어**

### 새로운 하나투어의 모습

젊고 새로운 CI

패키지 & FIT 시장

새롭고 참신한 상품

여행다운 여행

온라인 & 오프라인

온라인 중심의 젊은 감성을 공략하는 마케팅

## 하나투어 리브랜딩 전략

CI 변경 & 마케팅

새로운  
브랜드  
로고



새로운  
브랜드  
슬로건

**“꿈꾸는 대로, 펼쳐치다”**

새로운  
브랜드  
마케팅

감성광고



문화마케팅



E-Sports 후원



소셜미디어





# IV. 별첨

## 연결 재무상태표

(단위 : 억원)

	2022	2023	2024 Q1	2024Q2	2024Q3		2022	2023	2024 Q1	2024Q2	2024Q3
자산						부채					
유동자산	2,705	4,470	4,872	4,131	4,762	유동부채	2,328	3,701	4,609	3,765	4,240
현금및현금성자산	925	1,187	1,610	814	1,022	매입채무	420	809	1,201	1,123	1,432
단기금융상품	886	1,456	1,462	1,370	1,632	기타채무	472	640	632	555	564
매출채권	394	618	529	692	642	당기법인세부채	4	7	7	3	3
기타채권	59	110	96	98	164	관광수탁금	770	1,638	1,409	1,506	1,702
금융리스채권	6	9	13	15	13	선수금	224	179	165	159	150
재고자산	83	591	581	613	755	단기차입금	144	87	64	56	59
선급금	252	368	438	379	385	유동성장기부채	21	18	18	17	17
기타유동자산	30	32	49	61	63	리스부채	139	168	168	164	161
기타금융자산	68	89	86	84	84	충당부채	9	11	12	11	12
당기법인세자산	4	11	8	5	2	기타금융부채	21	25	804	25	25
비유동자산	1,849	1,976	1,881	1,845	1,864	기타유동부채	105	119	129	147	115
당기손익-공정가치측정금융자산	30	36	16	7	7	비유동부채	1,230	1,152	1,094	1,036	1,071
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	12	12	12	12	12	장기성기타채무	1	0	0	0	0
공동기업및관계기업투자자산	7	0	0	0	0	장기차입금	79	53	48	42	41
기타채권	20	39	36	33	35	장기충당부채	2	4	4	4	976
리스채권	0	10	9	8	6	장기리스부채	1,058	1,045	995	943	4
투자부동산	11	9	8	8	8	장기종업원급여채무	44	8	8	9	9
유형자산	102	116	112	107	114	기타금융부채	0	0	0	1	1
무형자산	229	167	147	129	111	기타부채	46	41	39	38	40
사용권자산	766	925	879	876	900	부채총계	3,557	4,853	5,703	4,802	5,311
기타금융자산	148	113	116	117	122	자본					
이연법인세자산	523	549	546	547	549	지배기업소유주지분	1,233	1,704	1,141	1,224	1,346
기타비유동자산	0	0	0	0	0	자본금	80	80	80	80	80
자산총계	4,554	6,446	6,753	5,977	6,626	기타불입자본	1,329	-71	-71	-71	-71
						기타자본구성요소	26	26	24	21	30
						이익잉여금(결손금)	-203	1,668	1,108	1,193	1,307
						비지배주주지분	-236	-111	-91	-49	-32
						자본총계	997	1,593	1,049	1,175	1,315
						부채 및 자본총계	4,554	6,446	6,753	5,977	6,626

## 별도 재무상태표

(단위 : 억원)

	2022	2023	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3
자산					
유동자산	2,025	3,670	4,077	3,303	3,886
현금및현금성자산	613	900	1,251	441	619
단기금융상품	719	1,236	1,286	1,211	1,461
매출채권	291	426	365	507	491
기타채권	72	132	130	110	162
금융리스채권	7	19	23	25	23
재고자산	73	584	577	607	752
선급금	202	314	372	322	304
기타유동자산	16	18	35	46	44
기타금융자산	29	32	31	30	28
당기법인세자산	4	11	8	5	1
비유동자산	1,158	1,188	1,150	1,108	1,084
당기손익-공정가치측정금융자산	30	36	16	7	7
기타포괄손-공정가치측정금융자산	11	11	11	11	11
종속기업투자자산	247	244	258	263	263
공동기업및관계기업투자자산	6	0	0	1	1
장기금융리스채권	0	28	24	20	16
유형자산	29	20	19	17	17
사용권자산	50	136	126	111	65
무형자산	191	119	100	50	106
기타채권	52	58	57	82	50
기타금융자산	36	34	35	35	37
이연법인세자산	506	504	504	511	511
자산총계	3,183	4,858	5,227	4,410	4,969

	2022	2023	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3
부채					
유동부채	1,625	2,967	3,918	3,078	3,559
매입채무	350	701	1,107	1,029	1,352
기타채무	200	356	353	267	281
관광수탁금	697	1,552	1,315	1,413	1,586
선수금	215	175	161	154	146
리스부채	41	66	72	72	76
충당부채	9	11	12	10	12
기타금융부채	23	23	798	23	23
기타부채	90	83	99	109	82
비유동부채	59	82	71	60	50
장기종업원급여채무	42	6	6	7	7
장기리스부채	16	75	64	52	41
장기충당부채	0	1	1	1	1
기타금융부채	0	0	0	1	1
부채총계	1,683	3,050	3,989	3,138	3,609
자본					
자본금	80	80	80	80	80
기타불입자본	1,195	-205	-205	-205	-205
기타자본구성요소	0	0	0	0	0
이익잉여금	225	1,933	1,363	1,398	1,486
자본총계	1,500	1,808	1,238	1,273	1,361
부채 및 자본총계	3,183	4,858	5,227	4,410	4,969

## 연결 손익계산서

(단위 : 억원)

	1Q 22	2Q 22	3Q 22	4Q 22	FY 22	1Q 23	2Q 23	3Q 23	4Q 23	FY 23	1Q 24	2Q 24	3Q 24
<b>영업수익</b>	<b>98</b>	<b>216</b>	<b>374</b>	<b>461</b>	<b>1,150</b>	<b>830</b>	<b>824</b>	<b>1,267</b>	<b>1,195</b>	<b>4,116</b>	<b>1,833</b>	<b>1,317</b>	<b>1,594</b>
여행알선수익 (항공권판매수수료수익 포함)	30	89	177	301	597	547	546	719	757	2,569	929	723	771
재화판매수익 (전세기 등 판매 총액)	1	13	49	14	76	86	50	249	149	533	612	300	521
호텔운영수익	28	46	50	45	169	38	45	59	48	190	52	53	66
버스용역매출	1	1	7	20	30	33	41	39	50	163	46	49	36
기타수익	38	66	92	81	277	125	143	200	192	660	195	192	199
<b>영업비용</b>	<b>395</b>	<b>553</b>	<b>593</b>	<b>621</b>	<b>2,162</b>	<b>774</b>	<b>783</b>	<b>1,135</b>	<b>1,084</b>	<b>3,776</b>	<b>1,617</b>	<b>1,280</b>	<b>1,474</b>
인건비	186	215	225	233	860	254	250	296	337	1,137	340	280	314
여행비지급수수료	13	36	58	88	195	155	172	205	227	759	272	244	236
기타지급수수료	59	91	92	123	365	122	129	156	159	566	171	158	171
마케팅비	15	76	36	37	165	34	44	68	63	209	66	79	78
감가상각비	79	78	79	77	312	71	69	69	71	279	68	68	70
원재료및상품매입액	2	13	48	14	77	86	51	251	152	540	620	298	520
대손상각비	0	-4	-2	-9	-15	-10	-14	2	-20	-41	-3	55	0
기타	41	47	57	58	203	61	82	88	95	325	82	98	83
<b>영업이익</b>	<b>-297</b>	<b>-337</b>	<b>-218</b>	<b>-160</b>	<b>-1,012</b>	<b>56</b>	<b>41</b>	<b>132</b>	<b>112</b>	<b>340</b>	<b>216</b>	<b>37</b>	<b>120</b>
영업외수익	20	154	40	253	466	53	109	38	92	292	55	123	38
영업외비용	14	63	37	29	143	14	22	7	17	59	19	32	13
<b>법인세비용차감전이익</b>	<b>-291</b>	<b>-246</b>	<b>-216</b>	<b>64</b>	<b>-689</b>	<b>95</b>	<b>128</b>	<b>163</b>	<b>187</b>	<b>573</b>	<b>253</b>	<b>128</b>	<b>145</b>
법인세비용	2	-5	6	-44	-41	2	-70	3	50	-15	11	2	9
<b>당기순이익</b>	<b>-292</b>	<b>-240</b>	<b>-222</b>	<b>108</b>	<b>-646</b>	<b>94</b>	<b>198</b>	<b>161</b>	<b>137</b>	<b>591</b>	<b>242</b>	<b>126</b>	<b>136</b>
지배지분순이익	-265	-283	-209	88	-668	80	137	142	112	470	214	86	114
비지배지분순이익	-27	42	-13	20	22	15	61	19	25	120	28	40	22

## 별도 손익계산서

(단위 : 억원)

	1Q 22	2Q 22	3Q 22	4Q 22	FY 22	1Q 23	2Q 23	3Q 23	4Q 23	FY 23	1Q 24	2Q 24	3Q 24
<b>영업수익</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>233</b>	<b>304</b>	<b>663</b>	<b>654</b>	<b>611</b>	<b>1,037</b>	<b>945</b>	<b>3,247</b>	<b>1,578</b>	<b>1,066</b>	<b>1,346</b>
여행알선수익	12	55	139	230	436	485	461	645	660	2,251	827	630	683
재화판매수익(전세기 등 판매 총액)*	1	13	49	11	73	83	47	242	145	517	606	296	518
항공권판매수수료수익	2	5	3	5	15	6	9	8	8	31	9	10	9
기타수익	12	28	42	57	139	80	94	143	132	448	136	130	136
<b>영업비용</b>	<b>265</b>	<b>409</b>	<b>438</b>	<b>456</b>	<b>1,568</b>	<b>619</b>	<b>600</b>	<b>952</b>	<b>892</b>	<b>3,063</b>	<b>1,432</b>	<b>1,079</b>	<b>1,285</b>
인건비	139	156	158	158	612	171	158	190	226	745	224	165	198
여행비지급수수료	8	29	53	86	176	159	186	227	244	815	297	269	264
기타지급수수료	38	71	72	106	286	113	118	142	151	524	165	152	161
마케팅비	12	70	29	30	142	26	36	59	54	175	58	71	69
감가상각비	46	46	47	47	185	46	43	42	41	171	39	38	39
원재료및상품매입액	2	13	48	12	74	84	49	244	148	524	614	295	517
대손상각비	-1	-2	5	-12	-10	-8	-29	5	-17	-49	-1	41	-4
기타	22	25	27	29	103	29	40	43	46	157	37	48	40
<b>영업이익</b>	<b>-239</b>	<b>-309</b>	<b>-205</b>	<b>-152</b>	<b>-905</b>	<b>36</b>	<b>11</b>	<b>85</b>	<b>53</b>	<b>184</b>	<b>146</b>	<b>-13</b>	<b>61</b>
<b>영업외수익</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>34</b>	<b>249</b>	<b>324</b>	<b>52</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>153</b>	<b>76</b>	<b>53</b>	<b>34</b>
<b>영업외비용</b>	<b>4</b>	<b>41</b>	<b>7</b>	<b>144</b>	<b>196</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>0</b>
<b>법인세비용차감전이익</b>	<b>-216</b>	<b>-335</b>	<b>-178</b>	<b>-47</b>	<b>-777</b>	<b>75</b>	<b>36</b>	<b>111</b>	<b>90</b>	<b>312</b>	<b>212</b>	<b>29</b>	<b>95</b>
<b>법인세비용</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>-29</b>	<b>-31</b>	<b>0</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>-5</b>	<b>7</b>
<b>당기순이익</b>	<b>-216</b>	<b>-333</b>	<b>-178</b>	<b>-19</b>	<b>-746</b>	<b>75</b>	<b>71</b>	<b>111</b>	<b>51</b>	<b>308</b>	<b>204</b>	<b>35</b>	<b>88</b>

\*K-IFRS 제1115호의 적용으로 원가로 계산되던 전세기 수익/비용이 총액수익/비용 항목으로 추가되었습니다.

